

**УДК 658.330**

**Василь Дюк, Павло Дудкін**

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

## **ПЛАНУВАННЯ ТА КОНТРОЛЬ ІНОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ ПІДПРИЄМСТВА**

**Vasyl' Diuk, Pavlo Dudkin**

### **PLANNING AND CONTROL OF ENTERPRISE'S INNOVATIVE PROJECTS**

Унікальність інновацій істотно обмежує можливість їх ефективної розробки з урахуванням постійно діючих організаційних структурних підрозділів. По суті інновація на відміну від інших бізнес-процесів має неповторюваний, а разовий характер. У цьому сенсі інноваційний процес не конвеєрна стрічка, а потік високо індивідуалізованих подій, сталість і спрямованість визначається насамперед організаційними і особистими складовими інноваційних ресурсів. У цьому складно структурованому процесі, використовується дуже багато продуктів і рівень послуг нестандартного характеру, підприємство фактично незалежно обраної інноваційної стратегії розвитку постає як організатор і координатор дослідної діяльності і впровадження, залучено дуже багато зовнішніх контрагентів з розвитку внутрішніх учасників. Це справедливо й щодо окремої інновації, кожна з яких з відзначених обставин майже неминуче реалізується у організаційній формі інноваційних проектів.

Нині управління проектами є динамічним розвивається галузь організаційно-економічної науки. Відрізняються економічні та неекономічні проекти, серед економічних проектів, що охоплюють фактично весь спектр форм розвитку підприємства, особливо вирізняються інноваційні проекти, у разі планування та її реалізації найбільш явно виявляються особливості проектної організації робіт.

Іноземний досвід використання програмно-цільового підходу в управлінні програмами і проектами різного рівня більш різноманітний. У рамках програмно-цільової організації управління постійно виникають нові методи, організаційно-економічні форми і їхні різновиди, що в найбільшій мірі відповідають успішному вирішенню тих чи інших завдань соціально-економічного і техніко-економічного розвитку. В управлінні інноваційним проектом планування (програмування, детальна програма) посідає основне місце, втілюючи організуючий початок усього процесу реалізації проекту.

Основна мета планування - інтеграція всіх учасників проекту на виконання комплексу робіт, що забезпечують досягнення кінцевих результатів проекту. План реалізації інноваційного проекту являє собою детальний, розгорнутий у часі, збалансований за ресурсами і виконавцями, взаємозв'язаний перелік науково-технічних, виробничих, організаційних та інших заходів, спрямованих на досягнення загальної мети чи вирішення поставленого завдання.

Іншими словами, план містить вказівки стосовно того, кому, яке завдання і у який час вирішувати. Як правило, план оформлюється у вигляді комплексної інноваційної програми.

При плануванні інноваційних проектів завжди слід розраховувати на момент невизначеності, на те що передбачити неможливо, і бути готовим до подолання всіх проблем, які можуть виникнути в процесі реалізації проекту підприємством. В реалізації проекту допомагає контроль над перебігом всього процесу, так і над внутрішніми так і зовнішніми чинниками які впливають на проект.