

## **ВІДГУК**

наукового керівника, д. е. н., професора  
Кирич Наталії Богданівни  
на дисертацію Шведа Наталії Михайлівни  
«Формування системи управління машинобудівними  
підприємствами на засадах бенчмаркінгу»,  
представленої на здобуття наукового ступеня кандидата  
економічних наук за спеціальністю  
08.00.04 – економіка та управління підприємствами  
(за видами економічної діяльності)

Актуальність теми дисертаційної роботи значною мірою обумовлена вдосконаленням існуючих в Україні систем управління підприємствами машинобудівної промисловості. У зв'язку з цим здобувачем розв'язано ряд актуальних науково-практичних завдань.

Наукове та практичне значення дисертаційної роботи полягає у: розкритті сутності, мети і завдань бенчмаркінгу; узагальненні теоретичних положень класифікації та здійсненні обґрунтування видів бенчмаркінгу; визначенні теоретичних аспектів та здійсненні інтерпретації наявних моделей бенчмаркінгу; дослідженні сучасного стану машинобудування та стану використання бенчмаркінгу на підприємствах машинобудівної галузі України; обґрунтуванні принципів бенчмаркінгу для системи управління машинобудівними підприємствами України; виділенні особливостей розробки і прийняття управлінських рішень на машинобудівних підприємствах за допомогою бенчмаркінгу; формуванні організаційних основ використання бенчмаркінгу у процесі управління машинобудівним підприємством; удосконаленні теоретичних основ оцінки ефективності впровадження бенчмаркінгу на машинобудівному підприємстві.

Дисертаційна робота виконана в межах планової науково-дослідницької теми кафедри менеджменту у виробничій сфері Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя «Інноваційні підходи в управлінні економікою підприємств в сучасних умовах».

Дисертаційна робота містить наукову новизну, має практичне значення,

її результати впроваджені у діяльність ТОВ «Завод «Красилівмаш», ТОВ «Завод «Альфа-Газпромкомплект» та ПАТ «Івано-Франківський завод «Промприлад». Результати дисертаційного дослідження використані Департаментом економічного розвитку, інвестиційної діяльності та міжнародного співробітництва Тернопільської обласної державної адміністрації для підготовки проекту стратегії розвитку Тернопільської області на період до 2020 року та проектів щорічних програм соціально-економічного та культурного розвитку Тернопільської області, а також при розробленні навчально-методичної бази Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя та у навчальному процесі при проведенні лекційних і практичних занять з курсів «Стратегічне управління», «Антикризове управління» та «Менеджмент».

Дисертант чітко визначила мету і завдання дослідження та успішно їх виконала. У процесі дослідження здобувачем використано загальнонаукові та спеціальні методи економічних досліджень такі, як метод порівняльного аналізу та узагальнення, історико-економічний, матричний, структурно-логічний методи, а також системного і статистичного аналізу. Шведа Наталія Михайлівна – успішний дослідник, оскільки зуміла виявити особливості та проблеми управління машинобудівними підприємствами, їх опрацювала, отримала цікаві наукові результати, які пов'язані з формуванням системи управління підприємств машинобудування на засадах бенчмаркінгу. Висновки та рекомендації підкріплені результатами впровадження у господарську діяльність машинобудівних підприємств України.

Шведа Н.М. з 2003 року працює на кафедрі менеджменту у виробничій сфері Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя на посаді асистента, де викладає дисципліни «Стратегічне управління», «Документаційне забезпечення управління», «Менеджмент», «Управління якістю», «Фінансовий менеджмент».

Шведа Наталія Михайлівна має високі фахові знання, педагогічний хист, здібна до наукових досліджень, вміє аналізувати, мислити, добре володіє математичним апаратом, англійською та російською мовами, брала активну участь у 13 науково-практичних конференціях. За темою дисертації опублікувала 21 наукову працю, з них 1 публікація у колективній монографії,

2 – у наукових виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз і науково-періодичних видань іноземних держав, 5 – у наукових фахових виданнях України.

Узагальнюючи вищевикладене, вважаю, що Шведа Наталія Михайлівна має достатні теоретичні знання для виявлення та вирішення складних теоретичних економічних завдань. Результати наукових досліджень містять елементи наукової новизни, мають практичне та теоретичне значення і, в цілому, відповідають вимогам МОН України, що викладені в пп. 9, 11, 12 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. №567, які висуваються до дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Автор дисертації Шведа Наталія Михайлівна заслуговує присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Завідувач кафедри менеджменту  
у виробничій сфері  
ТНТУ імені Івана Пулюя,  
д.е.н., професор



Н.Б. Кирич

Підпис Н.Б. Кирич засвідчую:

Вчений секретар  
Тернопільського національного технічного  
університету імені Івана Пулюя



Г. М. Крамар