

УДК 336.3

Дроняк В. М., Рибак Д. В., Рижук Є. В.
Тернопільський національний економічний університет
КОНСАЛТИНГ З ВПРОВАДЖЕННЯ ERP.
ПЕРЕВАГИ ВИКОРИСТАННЯ ERP
V.Dronjak, D. Rybak, E.Ryguk
CONSULTING ON IMPLEMENTATION OF ERP.
ADVANTAGES OF ERP

Щоб отримати конкурентну перевагу, підприємству вже недостатньо мати найсучасніші засоби виробництва - необхідно також володіти сучасними технологіями управління та підвищувати ефективність праці своїх співробітників. Адже сьогодні компанії конкурують між собою не тільки в сфері виробництва, а й у сфері управління та ефективності праці. Ось чому так багато компаній розпочинають новий бізнес або приступають до розвитку і масштабування існуючого бізнесу саме з впровадження системи управління ресурсами підприємства або, іншими словами, ERP (Enterprise Resource Planning).

ERP-система консолідує весь потік даних на підприємстві, допомагає його керівництву отримувати будь-яку необхідну інформацію в режимі реального часу, аналізувати її за допомогою засобів бізнес-аналітики та оперативно приймати стратегічні рішення. До того ж, ERP-система полегшує і прискорює виконання великих обсягів рутинної роботи, знижує ризик виникнення помилок в процесі введення даних, а також мінімізує негативний вплив подібних помилок. Алгоритми, вбудовані в ERP-систему, значно підвищують продуктивність і ефективність роботи підприємства.

В даний час все більшого значення набуває здатність компанії вести фінансовий облік за міжнародними стандартами (IFRS). На жаль, звітність, яка готується відповідно до національних стандартів, недостатньо інформативна, а, отже, не є кращим інструментом для управління підприємством. Наявність звітності, що відповідає міжнародним стандартам, є обов'язковим для компаній, що прагнуть працювати на міжнародних ринках, що залучають іноземних інвесторів і партнерів, які готуються до IPO і т.д. В результаті виконання проектів з впровадження ERP-систем, запропонованих компанією Innoware, підприємство отримує можливість одночасно вести облік і складати звітність за національними та міжнародними фінансовими стандартами.

ERP-система дозволяє значно підвищити ефективність роботи існуючого персоналу та оптимізувати використання виробничих засобів. Отже, для компаній, що прагнуть до зростання і розвитку свого бізнесу, ERP – це головний інструмент, за допомогою якого вони зможуть реалізувати свій потенціал, не вдаючись до пропорційного збільшення штату.

Практично всі компанії складають бюджети, але далеко не всі мають можливість оперативно порівнювати фактичні дані з планом, оскільки на складання звітності витрачається доволі багато часу. ERP-система дозволяє

керівництву компанії отримувати звітність в режимі реального часу для оперативного прийняття коригувальних заходів. При цьому гарантується висока точність фактичних даних, так як вони вводяться один раз на місцях, в момент їх виникнення.

Використання ERP системи дозволяє використовувати одну інтегровану програму замість декількох розрізнених. Єдина система може управляти обробкою, [логістикою](#), [дистрибуцією](#), [запасами](#), [доставкою](#), виставлянням [рахунків](#), [бухгалтерським обліком](#), [податковим обліком](#).

Реалізована в ERP-системах система розмежування доступу до інформації, призначена (в комплексі з іншими заходами інформаційної безпеки підприємства) для протидії як зовнішнім загрозам (наприклад [промисловому шпигунству](#)), так і внутрішнім (наприклад, розкраданням). Впроваджені в зв'язці з [CRM](#)-системою і системою контролю якості, ERP-системи націлені на максимальне задоволення потреб компаній в засобах управління бізнесом.

Література:

1. Гайфуллин Б.Н. Автоматизация систем управления предприятиями стандарта ERP/MRP II / Б.Н. Гайфуллин, И.А. Обухов
2. Исаев Д.В. Точно вовремя для России. Практика применения ERP-систем / Д.В. Исаев, Н.А. Оладов, С.В. Питеркин / Альпина Паблишерз

УДК 519.866

Кикіш О. Р.

Тернопільський національний економічний університет

ТІНЬОВА ЕКОНОМІКА В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ

O. R. Kykish

SHADOW ECONOMY IN UKRAINE AND WAYS TO OVERCOME

Тіньова економіка – сфера господарювання, доходи якої уникають оподаткування [1].

Поширення в Україні такого соціально-економічного явища, як тіньова економіка, а також зростання обсягів продукції та фінансових ресурсів, які обертаються в цій сфері, призводять до підвищення рівня неконтрольованого державою сектора економіки та становлять суттєві перешкоди із забезпечення стійкого розвитку економіки в країні. За останні вісім років обсяг тіньової економіки збільшився на 5% від ВВП [2], що призводить до занепаду економічної діяльності країни. За приблизними оцінками експертів, рівень «тонізації» господарської діяльності в окремих регіонах України досягає 60-65%, що значно перевищує аналогічні показники розвинених країн світу.

Через прихований характер тіньової економіки (ухилення від обліку, контролю та реєстрації) можливості оцінювання масштабів цього явища досить обмежені.