

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

МАЗЯРЧУК ПАВЛО МИКОЛАЙОВИЧ

УДК 656.07

**РОЗРОБЛЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ НАПРЯМІВ ПОКРАЩЕННЯ
ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА
(НА ПРИКЛАДІ ТОВ «НАДЗБРУЧЧЯ-ХЛІБ»)**

8.18010012 «Управління інноваційною діяльністю»

Автореферат

дипломної роботи на здобуття освітнього ступеня «магістр»

Тернопіль
2017

Роботу виконано на кафедрі менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя Міністерства освіти і науки України

Керівник роботи: кандидат економічних наук, асистент кафедри менеджменту інноваційної діяльності та підприємництва
Шерстюк Роман Петрович,
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,

Рецензент: кандидат економічних наук, асистент кафедри менеджменту у виробничій сфері
Оксентюк Роман Андрійович,
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

Захист відбудеться 22 лютого 2017 р. о 9⁰⁰ годині на засіданні екзаменаційної комісії № 53 у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя за адресою: 46001, м. Тернопіль, вул. Микулинецька, 46, навчальний корпус №7, ауд. 304

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми роботи. Одним із перспективних шляхів економічного зростання підприємств є їх інноваційний розвиток. Практика показує, що інноваційна перебудова на сучасному етапі розвитку суб'єктів господарювання може не лише забезпечити високі показники економічного розвитку, але й підвищити конкурентоспроможність сучасних підприємств, їх експортний потенціал, а також допоможуть вирішити економічні, екологічні, соціальні проблеми.

Інноваційна діяльність є однією з основних складових процесу забезпечення успішного функціонування підприємств. Тому сучасні економічні умови вимагають інтенсивної інноваційної діяльності, ефективної організації досліджень та розробок, нововведень, зниження інноваційних ризиків, стратегічного управління в інноваційній діяльності кожного підприємства.

Саме тому, актуальним є розроблення інноваційних напрямів покращення виробничо-господарської діяльності підприємства.

Мета роботи: розроблення інноваційних напрямів покращення виробничо-господарської діяльності підприємства.

Об'єкт, методи та джерела дослідження. Основним об'єктом дослідження є діяльність ТОВ «Надзбруччя-хліб». Методи виконання роботи: економіко-статистичний, аналітичний, порівняльний, теоретико-емпіричний.

Наукова новизна отриманих результатів:

- вивчено теоретичні аспекти виробничо-господарської діяльності підприємства;
- проаналізовано діяльність підприємства та визначено показники ефективності;
- виявлено сильні і слабкі сторони діяльності підприємства та проблеми з якими стикається підприємство;
- запропоновано інноваційні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства;
- визначено техніко-економічні показники ефективності запропонованих інноваційних проектів .
- розглянуто питання застосування інформаційних технологій, охорони праці, безпеки в надзвичайних ситуаціях та екології.

Практичне значення отриманих результатів.

Розроблено актуальні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства, які можуть бути впроваджені на базовому підприємстві.

Апробація. Окремі результати роботи доповідались на V Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні засади управління підприємствами в умовах сталого розвитку», Тернопіль, ТНТУ, 2016 р.

На V Міжнародній науково-технічній конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій», Тернопіль, 2016.

Структура роботи. Робота складається з пояснювальної записки. Пояснювальна записка складається з вступу, 5 частин, висновків, переліку посилань

та додатків. Обсяг роботи: розрахунково-пояснювальна записка – 140 арк. формату А4.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У **вступі** проведено огляд теоретичних засад управління підприємствами та визначено завдання.

В **теоретичній частині** розглянуто теоретичні аспекти виробничо-господарської діяльності підприємства. Зокрема, виробничо-господарська діяльність та система операційного менеджменту в системі управління підприємством.

В **аналітико-дослідницькій частині** проведено аналіз діяльності хлібопекарської промисловості в контексті стратегічного розвитку галузі, діяльності базового підприємства, проблем та перспектив розвитку, дана організаційно-економічна характеристика підприємства ТОВ «Надзбруччя-хліб» та визначено показники ефективності діяльності підприємства.

Досліджуючи діяльність системи операційного менеджменту на підприємстві були виявлені як позитивні так і негативні аспекти.

Варто звернути увагу на те, що значна частина матеріально-технічної бази підприємства не є морально застаріла та фізично зношена, як для прикладу, у інших представників хлібопекарської промисловості (зношеність їх основного технологічного обладнання складає 60-80 відсотків).

Проте зростання витрат на сировину, матеріали та енергоресурси, брак оборотних коштів не дає змоги оновлювати матеріальну базу підприємства сучасним устаткуванням та впроваджувати новітні технології (виробництво заморожених напівфабрикатів, напіввипеченої продукції, її вакуумування, нарізання та пакування готових виробів тощо).

Збільшення витрат матеріально-технічних та енергетичних ресурсів на виробництво хлібобулочних виробів призводить відповідно до збільшення їх собівартості.

В **проектно-рекомендаційній частині** запропоновано основні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства. Розроблено і обгрунтовано інноваційні проекти із удосконалення виробничо-господарської діяльності підприємства. Розраховано основні показники ефективності проектів та запропоновано напрями для їх реалізації.

В результаті розрахунку запропонованих заходів вдасться знизити собівартість на 4,38 грн. на одну тонну виробів і, таким чином, отримати додатковий прибуток у розмірі 1533 грн. (з урахуванням податку на прибуток, що складає 30%). Іншими словами можна зробити висновки, що заходи по модернізації лінії виробництва продукції є ефективними.

У результаті заходу:

- збільшиться обсяг виробництва;
- зросте продуктивність праці;
- знизиться собівартості продукції, що позитивно вплине на показники роботи підприємства, на конкурентоспроможність продукції та підприємства в цілому.

В частині «Охорона праці та безпека в надзвичайних ситуаціях» розглянуто питання з охорони праці на підприємстві, правові основи забезпечення безпеки в надзвичайних ситуаціях.

В частині «Екологія» проаналізовано сучасний екологічний стан України, розглянуто питання забруднення довкілля, що виникає внаслідок діяльності підприємства.

У загальних висновках до дипломної роботи описано прийняті в роботі рішення й інноваційні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства; техніко-економічні показники.

Графічна частина містить слайди опису усіх частин дипломної роботи та висвітлює результати проведених досліджень.

ВИСНОВКИ

Основними проблемами хлібопекарської промисловості є: випереджаюче зростання цін на борошно та паливно-енергетичні ресурси при адміністративному стримуванні цін на хліб, внаслідок чого відбувається стійке зниження рентабельності хлібо заводів; низька якість борошна, яка не відповідає вимогам хлібопекарського виробництва; значне скорочення випуску хлібобулочних виробів на хлібо заводах, через що їх потужності використовуються лише на 30-40%; значний фізичний та моральний знос основного обладнання підприємств, у середньому на 70-80%; фактичне припинення оновлення основного технологічного обладнання підприємств хлібопекарської промисловості через відсутність коштів; відсутність фінансування та єдиної скоординованої технічної політики в питаннях створення хлібопекарського обладнання.

Виробничі потужності по хлібобулочним виробам використовувались у 2015 році на 82,9% проти 63.3% у 2014 році, а саме:

- Хлібобулочний цех — 84,3 % проти 64 % у 2014 році;
- Булочний цех — 80% проти 53 % у 2014 році.

Відбулося стійке зростання виробництва хлібобулочних виробів у 2015 р. в порівнянні з 2014 р. Це характеризується тим, що підприємство активно впроваджує у виробництво нові види продукції і нові рецептури їх виготовлення.

Рентабельність продукції за цей період збільшилася на 0,65%, рентабельність продаж на 0,53%, рентабельність сукупного капіталу на 0,28%, а рентабельність власного капіталу на 1,38%.

В результаті розрахунку запропонованих інноваційних заходів вдасться знизити собівартість на 4,38 грн. на одну тонну виробів і, таким чином, отримати додатковий прибуток у розмірі 1533 грн. (з урахуванням податку на прибуток, що складає 30%). Іншими словами можна зробити висновки, що заходи по модернізації лінії виробництва продукції є ефективними.

Прийняті в дипломній роботі наукові та управлінські рішення дозволили запропонувати актуальні інноваційні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства.

Розрахунки економічної ефективності підтвердили правильність прийнятих проектних рішень.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ РОБОТИ

1. Мазярчук П. Енергоефективне обладнання в малому бізнесі. Рекомендації з енергозбереження в пекарнях [Текст] / Христина Кирич, Тарас Бронашко, Володимир Кріль, Петро Мазярчук, Павло Мазярчук // Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні засади управління підприємствами в умовах сталого розвитку». – Тернопіль, ТНТУ, 2016. – С. 126.
2. Мазярчук П.М. Сучасний Креативний ресурс підприємства. Питання збереження кваліфікованих працівників [Текст] / В.С. Кріль, Ю.А. Щербатенко, П.М. Мазярчук, П.М. Мазярчук // Збірник тез доповідей V Міжнародної науково-технічної конференції молодих учених та студентів «Актуальні задачі сучасних технологій». – Тернопіль, ТНТУ, 2016. – С. 393.

АНОТАЦІЯ

Мазярчук П.М. «Розроблення інноваційних напрямів покращення виробничо-господарської діяльності підприємства (на прикладі ТОВ «Надзбруччя-хліб»)). – Рукопис.

Спеціальність 8.18010012 – Управління інноваційною діяльністю. – Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. – Тернопіль, 2017.

Об'єктом дослідження виступає ТОВ «Надзбруччя-хліб», що знаходиться в смт. Підволочиськ, вул. 22 січня, 7, Тернопільської області.

В теоретичній частині досліджено теоретичні основи виробничо-господарської діяльності підприємства, а саме, виробничо-господарська діяльність та система операційного менеджменту в системі управління підприємством, операційна система як об'єкт управління операційного менеджменту.

В аналітико-дослідницькій частині проведено аналіз діяльності підприємства. Зокрема, аналіз хлібопекарської промисловості в контексті стратегічного розвитку галузі, досліджена організаційно-економічна характеристика підприємства ТОВ «Надзбруччя-хліб», аналіз сильних і слабких сторін підприємства, визначено показники діяльності.

В проектно-рекомендаційній частині виокремлено основні напрями покращення виробничо-господарської діяльності підприємства. Розроблено проект із удосконалення виробничо-господарської діяльності підприємства шляхом використання інноваційної хлібопекарської тунельної печі та проект з удосконалення виробничо-господарської діяльності підприємства шляхом встановлення пакувально-фасувального апарату для дрібно штучних виробів.

Ключові слова: ДІЯЛЬНІСТЬ, ІННОВАЦІЇ, ХЛІБ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

ANNOTATION

Mazyarchuk P.M. "Developing innovation aimed to improve production and economic activity of the enterprise (LCC "Nadzbruchchya-khlib" as a case study). – Manuscript.

Specialty 8.18010012. – Innovation management. – Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University. – Ternopil, 2017.

The object of the study are of LCC "Nadzbruchchya-khlib", something is located in the 22 January Str., 7, Pidvolochys'k, Ternopil region.

In the theoretical part of the theoretical foundations of industrial and business enterprises, namely, production and business activities and operating system management in enterprise management system, the operating system as facility management operational management.

In analytical research of the analysis of the company. In particular, the analysis of the baking industry in the context of the strategic development of the industry, Organizational-economic characteristics of the enterprise of LCC "Nadzbruchchya-khlib" analysis of the strengths and weaknesses of the company, determined performance.

In the design and recommendation of improvements singled out the basic directions of industrial and business enterprises. A project of improving industrial and economic activities through the use of innovative and oven baking tunnel project to improve production and business enterprises through the establishment of packing-machine for small synthetic products.

Keywords: ACTIVITY, INNOVATION, BREAD, EFFICIENCY.