

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ**

**ПЕЛЕХАТА ХРИСТИНА АНДРІЙВНА**

**УДК 336**

**МОДЕЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ ТА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ  
РІШЕНЬ У КОНТЕКСТІ ОПТИМІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ТЕРНОПІЛЬСЬКОГО КОМУНАЛЬНОГО  
ЦЕНТРУ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ТВОРЧОСТІ  
ШКОЛЯРІВ ТА УЧНІВСЬКОЇ МОЛОДІ**

**Спеціальність 8.03050801 – Фінанси і кредит**

**АВТОРЕФЕРАТ  
дипломної роботи  
на здобуття освітнього рівня «магістр»**

**Тернопіль – 2017**

**Дипломною роботою за освітнім рівнем «магістр» є рукопис.**

**Робота виконана на кафедрі економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя**

**Науковий керівник:** кандидат економічних наук, доцент  
Хрупович Світлана Євгенівна  
Тернопільський національний технічний  
університет імені Івана Пулюя;

**Завідувач кафедрою економіки та фінансів О.В. Панухник**

## **ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ**

**Актуальність теми роботи.** У системі управління підприємствами моделювання та прогнозування фінансового розвитку посідає особливе місце, оскільки надає можливість отримання науково-обґрунтованого висновку про фінансовий стан організації, термін досягнення бажаного стану, альтернативні шляхи розвитку фінансово-економічної діяльності. Однак через нестабільність економічної ситуації в Україні моделювання розвитку стає не просто додатковим інструментом планування, а необхідною умовою виживання у сучасному мінливому середовищі. Цим і пояснюється актуальність дослідження комплексної системи підготовки управлінських рішень у сфері фінансового розвитку підприємства.

Отримання інформації про майбутнє, особливий вид передбачення можливих або бажаних змін фінансового стану сучасних підприємств є необхідним елементом формування їх ринкової стратегії. Без моделювання показників фінансового стану підприємство не має змоги планувати розвиток своєї матеріально-технічної бази, робити витрати, віддача від яких віддалена в часі від їх проведення, розумно будувати свої господарські відносини з клієнтами, банками, іншими партнерами. Питанням аналізу і прогнозування фінансового розвитку підприємства присвятили свої праці вітчизняні та зарубіжні вчені: Л.О. Ващенко, І.О. Бланк, О.П. Гура, Т.С. Клебанова, О.О. Терещенко, В.В. Ковалева, Погорелов А.Є., К.І. Радченко.

**Мета і завдання дослідження.** Метою роботи є оптимізація фінансового розвитку ТОКЦНТТШУМ з використанням різноманітних моделей, а також економічне обґрунтування ефективності впровадження запропонованих управлінських рішень.

Для досягнення поставленої мети було поставлено наступні завдання:

- дослідити теоретичні основи системного підходу та важливість його імплементації у структуру управління підприємством;
- розкрити методичний інструментарій до комплексної оцінки стратегії фінансового розвитку підприємства;
- здійснити аналіз та оцінку фінансово-господарської діяльності підприємства, виміряти його фінансову стійкість;
- провести SWOT – аналіз системи управління ТОКЦНТТШУМ;
- здійснити прогнозування фінансових показників діяльності підприємства;
- здійснити розрахунки ефективності розширення сфер діяльності;
- окреслити особливості стану та розвитку позашкільної освіти в Україні
- розробити якісні та кількісні показники фінансового контролю за ефективністю системи підготовки та прийняття управлінських рішень;
- запропонувати економіко-математичну модель розрахунку ефективності реалізації функції контролю як результату оптимізації фінансового розвитку підприємства.

**Об'єктом дослідження** є система управління фінансовим розвитком ТОКЦНТТШУМ.

**Предмет дослідження** - принципи, способи, моделі фінансового розвитку в системі прийняття управлінських рішень.

**Методи дослідження** включають загальнонаукові та емпіричні прийоми економічної науки, які ґрунтуються на системному та міждисциплінарному підходах. Використано наступні методи: порівняння, аналізу і синтезу; систематизації та

узагальнення, факторний аналіз та спостереження; кореляційно-регресійного аналізу, моделювання, фінансового прогнозування. Вихідними даними при написанні дипломної роботи магістра слугували статистична звітність підприємства, розміщені на офіційних Інтернет-сайтах та на сайтах Державного комітету статистики України, періодика.

**Наукова новизна отриманих результатів** полягає в системному обґрунтуванні теоретико-методичних засад та прикладних аспектів розробки на основі різноманітних моделей фінансової доцільності розширення сфер діяльності досліджуваної організації. Особистий внесок автора становлять наступні положення:

- *вперше розроблено* систему показників фінансового контролю за ефективністю системи підготовки та прийняття управлінських рішень. В запропонованій комплексній системі акцентується увага окремо на системі якісних показників та кількісних показників, що загалом визначає ефективність реалізації функції контролю як результату оптимізації фінансового розвитку підприємства.

- *дістали подальший розвиток* теоретико-методичні положення щодо побудови системи управління підприємством, які ґрунтуються на поєднанні елементів функціональної підсистеми з елементами забезпечуючої підсистеми і вирізняються від існуючих підходів врахуванням кон'юнктури ринку і акцентуванні уваги на системі контролю за прибутковістю організації;

**Практичне значення** дипломної роботи полягає у можливості ТОКЦНТТШУМ застосувати результати проведеного дослідження та розроблені рекомендації на практиці, що дозволить збільшити надходження коштів по Спеціальному фонду на фінансовий розвиток. Прикладні аспекти реалізуються через наступне:

- *вперше запропоновано* рішення із відкриття Скейтпарку, який буде знаходитися на балансі Центру творчості, дозволить доповнити фінансування організації через Спеціальний фонд у сумі не менше 46236 грн. у місяць. При розрахунках ефективності відкриття Скейтпарку наводиться необхідність використання кредитних коштів, а заставою повинні слугувати основні засоби підприємства.

**Структура роботи.** Дипломна робота магістра складається з вступу, 6-х розділів, висновків та пропозицій, загальним обсягом 136 сторінок, з них текстова частина 108 сторінок, 23 таблиці і 19 рисунків, списку використаних джерел з 121 найменування; 6 додатків.

## **ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ**

У **ВСТУПІ** подано загальну характеристику роботи: стан розробки наукової проблеми й актуальність роботи, мету і завдання роботи, об'єкт, предмет, описано наукову новизну і практичну значимість отриманих результатів.

У **першому розділі** «ТЕОРЕТИЧНЕ ПІДҐРУНТЯ ПРОЦЕСІВ РОЗРОБКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ» за результатами проведених теоретико методичних досліджень, що склали теоретичне підґрунтя процесів розробки та реалізації управлінських рішень, встановлено, що під системою управління будь-якою діяльністю будемо розуміти сукупність організаційних форм, через які здійснюється загальне управління цією діяльністю на всіх її етапах, а також економічних важелів, що сприяють ефективному провадженню управлінського

рішення. Мета цієї системи полягає в розробці способів впливу та реалізації комплексу заходів, пов'язаних із доведенням готової продукції і послуг до споживача, спрямованих на оптимальне використання всіх ресурсів підприємства з врахуванням кон'юнктури ринку. Остання обумовлена необхідністю постійного вивчення економічної ситуації, її прогнозування, а також коригування планових показників згідно вимог споживачів.

За рахунок інтеграції функції стратегічного фінансового розвитку у систему управління підприємством здійснюється більш глибоке і ефективне поєднання всіх операцій виробничо-збутової діяльності із прогнозованими фінансовими показниками діяльності організації. Якість стратегії фінансового розвитку підприємства є сукупністю властивостей, що зумовлюють її здатність відповідати визначеним вимогам загальної стратегії розвитку і характеризують міру досяжності, можливості та результативність реалізації. Основними властивостями стратегії фінансового розвитку підприємства є її результативність, адекватність, надійність, здатність створювати і підтримувати довготермінові конкурентні переваги як фінансових ресурсів, так і підприємства загалом, зорієнтованість у часі, досяжність, зумовлену відповідністю потенціалу підприємства його стратегічним можливостям функціонування й розвитку, плановість, системність, диференційованість, гнучкість, ризикованість. Основним джерелом формування фінансових ресурсів підприємств комунальної форми власності є власні та залучені кошти. До власних коштів належать статутний фонд, амортизаційні відрахування, валовий дохід і прибуток. До залучених — бюджетні асигнування, кредити банків.

Стратегія фінансового забезпечення підприємств комунальної форми власності представляє собою комплексну програму дій, яка спрямована на забезпечення «набору цілей», завдань, принципів формування та ефективного використання фінансових ресурсів, методів та джерел фінансування, що розраховані на перспективний розвиток та підвищення конкурентних переваг підприємства, враховуючи специфіку галузі.

У другому розділі «ОЦІНЮВАННЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ АНАЛІЗУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТЕРНОПІЛЬСЬКОГО ОБЛАСНОГО КОМУНАЛЬНОГО ЦЕНТРУ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ТВОРЧОСТІ ШКОЛЯРІВ ТА УЧНІВСЬКОЇ МОЛОДІ» проведений аналіз фінансових результатів свідчить про наступне: підприємство працювало з досить позитивною динамікою бюджетного фінансування; відбулося скорочення надходжень по Спеціальному фонду. Оцінюючи кінцевий фінансовий результат діяльності досліджуваного комунального центру, варто відмітити, що підприємство володіє значними резервами для того, щоб вийти на позитивні показники зростання дохідності. Ці припущення повністю легалізувалися за аналізом діяльності центру у 2015 році. За оцінками балансу підприємства, власний капітал у 2013, 2014 і 2015 роках складав, відповідно, 90%, 90% і 100% , що доволі сильно відхиляється від нормативного значення на рівні 0,5. Загалом за динамікою цього показника, ми можемо припустити, що досліджуване підприємство є досить стійким і у останній аналізований період значно покращило результат забезпеченості власними коштами. Так як воно повністю залежить від державного фінансування і не брало жодних кредитів на 2015 р Центр дитячої творчості повністю у своїй діяльності використовував лише власні кошти без жодних запозичень

Було здійснено побудову матриці SWOT за допомогою певного алгоритму. За результатами аналізу виявлено, що можливості відповідають бальній оцінці на рівні

28 балів, а зовнішні загрози підприємства є дещо більшими на рівні 30 балів. Сильні сторони суттєво випереджають за економічним оцінюванням слабкі сторони підприємства ТОКЦНТТШУМ, а саме: 44 бали на противагу 35 балам. Отож, можливості є меншими за загрози; переваг більше, ніж слабких сторін. Ці висновки і будуть базою для наступного фінансового прогнозування. Досліджуване підприємство є одним із найбільших комунальних закладів в області, яке здійснює велику соціальну роботу із залучення учнівської та студентської молоді до самозайнятості у позаурочний час. Такі заклади потрібно підтримувати і розвивати, шукати меценатів, спонсорів не лише серед підприємств області, але й серед обдарованих випускників, які зуміли успішно реалізувати себе у бізнесі.

У **третьому розділі «МОДЕЛЮВАННЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА»** запропоновано у розвиток нашого стратегічного аналізу процес складання проектного звіту про результати фінансової діяльності, використовуючи метод процента від зростання доходності. Розраховано прогнозні значення надходжень по загальному фонду, що орієнтовано на фінансування із бюджету з корективами на відсоток інфляції та надходження по Спеціальному фонду, які повинні зрости від введення нових платних послуг Центру.

Встановлено, що доходи від оренди майна, яке перебуває у комунальній власності і на балансі підприємства тісно впливають на фінансовий результат діяльності досліджуваного Центру. Вказані показники протягом чотирьох років і у прогнозованих 2016 та 2017 роках зростають майже пропорційно. Про це свідчать значення коефіцієнта детермінації  $R^2 = 0,93$ . Проведений у попередніх розділах аналіз та оцінювання фінансової діяльності ТОКЦНТТШУМ свідчить на користь того, що підприємство має досить вагомий репутацію серед учнівської молоді, батьків, громади міста. За аналізований період було виявлено зростання обсягів отриманих доходів у 2011 -2015 роках в основному через зростання державного фінансування. Проведений аналіз дозволив здійснити прогнозування, достовірність якого підтвердили розраховані значення регресійної залежності між отриманими фінансовими результатами та доходами від оренди майна підприємства. Запропоновано досліджуваному підприємству з метою збільшення надходження через спеціальний фонд, створити у Тернополі скейтпарк для зайнятості активної молоді. Розраховано, що постійні витрати на місяць складуть 38873,5 грн; змінні витрати – 10,35 грн на одну одиницю послуги; точка беззбитковості складе 711, 32 одиниць послуг у місяць, або 46 236 грн. обсягу реалізації. Отож, такі розрахунки і побудований графік дозволяють дійти висновку, що Центру дитячої творчості варто диверсифікувати і комерціалізувати свої послуги.

У **четвертому розділі «СПЕЦІАЛЬНА ЧАСТИНА»** проаналізовано правові аспекти діяльності підприємств комунальної форми власності як розпорядників державних та власних коштів. Подана інформація щодо законів, нормативних актів, що регулюють діяльність Тернопільського обласного комунального центру науково-технічної творчості та учнівської молоді. Визначено, що позашкільна освіта є складовою системи безперервної освіти, визначеної Конституцією України, законами України "Про освіту", "Про позашкільну освіту", і спрямована на розвиток здібностей та обдарувань вихованців, учнів і слухачів, задоволення їх інтересів, духовних запитів і потреб у професійному визначенні. Статистичні дані дозволяють констатувати, що

37% школярів охоплено у Тернопільській області роботою у різноманітних гуртка та секціях.

У п'ятому розділі «ОБГРУНТУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ» запропоновано оцінити економічну ефективність від впровадження системи управління якістю на досліджуваному підприємстві, Ми визначили необхідний перелік документації, який дозволяє у комплексі контролювати показники ефективності управління Центром творчості. Визначено систему показників для фінансового контролювання системи управління якістю, яка складається із кількісних та якісних показників.

Встановлено за допомогою економіко-математичного моделювання, що Центр володіє доволі потужною матеріально-технічною базою і ефективно використовує отримані кошти по Загальному фонду фінансування. в основному без додаткових запозичень із профіцитом виконання. Проте, цю бази варто було би ще ф використовувати для Отримання коштів по Спеціальному фонду. Ми навели перелік тих Статутних можливостей, які Центр може використати з метою залучення додаткового фінансування на розвиток і на отримання доходів у вигляді доплат до заробітної плати, премій.

У шостому розділі «ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ» встановлено, що у досліджуваному Центрі дитячої творчості відповідальність за охорону праці покладається на керівника. В закладі функціонує затверджена наказом керівника постійно діюча комісія по навчанню та перевірці знань з питань охорони праці навчання працівників. Відповідно до порядку проведення навчання та перевірки знань з питань охорони праці проводяться інструктажі з охорони праці, тематичне навчання для різних категорій працівників. У роботі з метою планування заходів з убезпечення працівників від наслідків надзвичайних ситуацій, проведено моделювання ситуації уразливості об'єкта економіки та його елементів до впливу вторинних уражаючих факторів ядерного вибуху, наведено перелік таких факторів. Також запропоновано ряд заходів захисту працівників підприємства від наслідків НС.

### **ВИСНОВКИ**

У дипломній роботі магістра наведено результати, які містять теоретичні узагальнення і нові погляди на вирішення проблеми оптимізації фінансового розвитку підприємства. Це знайшло відображення у розробці теоретико-методичних і прикладних засад з даної проблематики, що сприятиме активізації надходжень коштів через Спеціальний фонд досліджуваної організації комунальної форми власності. Результати досліджень дають підстави для таких висновків.

**1.** Аналіз різноманітних літературних джерел, дозволяє констатувати той факт, що на теоретичному рівні під системою управління будь-якою діяльністю будемо розуміти сукупність організаційних форм, через які здійснюється загальне управління цією діяльністю на всіх її етапах, а також економічних важелів, що сприяють ефективному провадженню управлінського рішення. Мета цієї системи полягає в розробці способів впливу та реалізації комплексу заходів, пов'язаних із доведенням готової продукції і послуг до споживача, спрямованих на оптимальне використання всіх ресурсів підприємства з врахуванням кон'юнктури ринку.

**2.** В результаті оцінки якості формування стратегії фінансового розвитку підприємства встановлено, що вона визначається в процесі розроблення фінансових рішень, тобто задовго до отримання кінцевого результату управління економічними

об'єктами і процесами. Уявлення на цій стадії про результати має прогностичний характер і не вирізняється високим рівнем імовірності; мета загальної стратегії розвитку підприємства, з якою треба погоджувати цілі фінансової стратегії, може змінюватися в часі, залежить від співвідношення між можливостями (потенціалом) організації, структурами організації (системою елементів і зв'язків) та умовами, що створює зовнішнє середовище.

3. Порівнявши показники фінансової діяльності Центру творчості, визначено, що відбулося поступове зростання отриманих доходів із Загального фонду. Помітно зросли також і видатки за аналізований період. Позитивним є те, що по Загальному фонду фінансування досліджуваного підприємства комунальної форми власності, спостерігаємо перехід від дефіциту бюджету до профіциту. Проведений аналіз фінансових результатів Тернопільського обласного комунального центру науково-технічної творчості школярів та учнівської молоді свідчить про наступне: по-перше, підприємство працювало з досить позитивною динамікою бюджетного фінансування; по-друге, відбулося скорочення надходжень по Спеціальному фонду.

4. За оцінками балансу підприємства, власний капітал у 2013, 2014 і 2015 роках складав, відповідно, 90%, 90% і 100% , що доволі сильно відхиляється від нормативного значення на рівні 0,5. Загалом за динамікою цього показника, ми можемо визначити, що досліджуване підприємство є досить стійким і у останній аналізований період значно покращило результат забезпеченості власними коштами. Так як воно повністю залежить від державного фінансування і не брало жодних кредитів на 2015 р Центр дитячої творчості повністю у своїй діяльності використовував лише власні кошти без жодних запозичень. Скорочення числового відображення показника фінансової залежності у динаміці свідчить про ліквідацію всіх поточних зобов'язань підприємства комунальної форми власності.

5. Вважаємо, що досліджуваному ТОКЦНТТШУМ необхідно використовувати стратегію, яка спрямована на використання сильних сторін підприємства для знешкодження зовнішніх загроз, а саме стратегію «МАКСИ-МІНІ». Свої рекомендації ми пояснюємо наступним обґрунтуванням: проведене економічне оцінювання можливостей і загроз центру свідчить на користь того, що можливості відповідають бальній оцінці на рівні 28 балів, а зовнішні загрози підприємства є дещо більшими на рівні 30 балів; сильні сторони суттєво випереджають за економічним оцінюванням слабкі сторони підприємства, а саме: 44 бали на противагу 35 балам. Отож, можливості є меншими за загрози; переваг більше , ніж слабких сторін.

6. Результати стратегічного аналізу фінансових результатів досліджуваного підприємства дозволяють зробити висновок відносно того, що підприємство повинно надалі активізувати свої внутрішні можливості, а саме удосконалити систему управління, використовувати сучасні методи фінансового прогнозування для того, щоб усунути ризики і небезпеки зовнішнього середовища. Економіко-математичні дослідження дозволяють дійти висновку відносно того, що потрібно розвивати джерела постійних надходжень власних коштів від оренди майна, яке є на балансі підприємства. Тому потрібно здійснювати пошук тих напрямів, які дозволять пришвидшити надходження власних коштів через надання платних послуг.

7. Запропоновано з метою наповнення Спеціального фонду відкрити скейтпарк із залученням до самозайнятості школярів та молодь в позаурочний час. Даний скейтпарк планується зробити закритим, бетонним з дерев'яними рампами, а також призначеним для саме скейтбордингу, з можливістю подальшого розширення на інші



види екстремального спорту. Проведені розрахунки і побудований графік дозволяють дійти висновку, що Центру дитячої творчості варто диверсифікувати і комерціалізувати свої послуги. Взявши, відносно невелику суму кредиту під 24% річних, можна щомісячно сплачувати цей кредит і віддати в кінці року основну суму позики. Проте, варто завжди пам'ятати, що всі зусилля повинні бути направлені на те, що місячна виручка від реалізації була не меншою аніж 46 236 грн.

**8.** Запропоновано систему показників для фінансового контролювання системи управління якістю, яка складається із кількісних та якісних показників. Серед інших заходів в рамках функціонування системи якості ТОКЦНТТШУМ необхідно відстежувати інформацію про думку споживачів щодо задоволення їх вимог та потреб. Також доцільно у розвиток нашого дослідження провести контроль за тим майном підприємства, яке знаходиться на балансі за статтею «Основні фонди». Саме ця стаття досліджуваного підприємства є найбільш капіталомісткою і дозволяє свідчити про ефективність використання бюджетних коштів Центром дитячої творчості.

**9.** Встановлено, що проведене контролювання за ефективністю системи підготовки і прийняття управлінських рішень свідчить про ефективність використання основних засобів у 2015 році по Загальному фонду, так як вимірний показник контролю оцінений у позитивний результат. Натомість маємо зовсім негативну ситуацію із використанням коштів Спеціального фонду у 2015 році порівняно із 2014 роком, так як отримала контроль результатів у сумі (-62981) грн. Такий результат свідчить про те, що Центр дитячої творчості вкрай неефективно використовував ті кошти в основних фондах, які є на балансі підприємства і не зміг отримати додаткових надходжень по Спеціальному фонду. Тому варто переглянути і управлінські рішення які стосуються планування надходжень і видатків Центру по Спеціальному фонду

#### **Перелік згідно ДСТУ ГОСТ 7.1:2006**

1. Пелехата Х. Антикризовий контролінг в системі страхового менеджменту / Пелехата Х. // Матеріали ІХ Всеукраїнської студентської науково-технічної конференції „Природничі та гуманітарні науки. Актуальні питання“, 20-21 квітня 2016 року — Т. : ТНТУ, 2016 — Том 2. — С. 62. — (Економіка, менеджмент, фінанси)

2. Пелехата Х. Система фінансового прогнозування комунальних підприємств / Пелехата Христина, Хрупович Світлана // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції „Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах“, 22-24 вересня 2016 року — Т. : Крок, 2016 — С. 113-115. — (Особливості розвитку локальних економічних систем та виробничих структур економіки).

3. Пелехата Х. Удосконалення контролю видатків бюджетних установ / Пелехата Христина // Матеріали Всеукраїнської наукової конференції за міжнародної участі «Перспективи розвитку економічних систем у середовищі глобально орієнтованого трансформаційного простору», 6 травня 2015 р. — Т. : Крок, 2015 — С. 90-91. — (Секція 2. Формування ефективних моделей управління економічними системами мікрорівня).

### АНОТАЦІЯ

Пелехата Х. А. Моделювання системи підготовки та прийняття управлінських рішень у контексті оптимізації фінансового розвитку підприємства на прикладі Тернопільського обласного комунального центру науково-технічної творчості школярів та учнівської молоді. – Рукопис. Дослідження на здобуття освітнього рівня «Магістр» спеціальності 8.03050801 «Фінанси і кредит». – ТНТУ ім. І. Пулюя. – Тернопіль, 2017.

Роботу присвячено питанням оптимізації фінансового розвитку підприємства комунальної форми власності. Наведено економічне обґрунтування ефективності впровадження запропонованих управлінських рішень.

Розглянуто актуальні питання методичних підходів комплексної оцінки стратегії фінансового розвитку підприємства. Здійснено оцінку та стратегічне аналізування фінансового стану досліджуваної організації. Проведено SWOT - аналіз системи управління підприємства із побудовою матриць. Здійснено прогнозування фінансових результатів та розширення сфери діяльності комунального підприємства. Запропоновано економіко-математичну модель імплементації функції контролю у систему управління фінансовим розвитком підприємства.

Ключові слова: системний підхід, фінансовий розвиток, фінансова стійкість, позашкільна освіта, скейтпарк, точка беззбитковості.

### ANNOTATION

Pelekhata Kh. A. Modelling the system of training and management decisions in the context of optimizing financial development on the example of the Ternopil Oblast center of scientific and technical creativity of pupils and students. - Manuscript. Research on obtaining education level "Magister" specialty 8.03050801 "Finance and Credit". - TNTU. I. Pul'uj. - Ternopil, 2017.

The work is devoted to questions of financial optimization of utility ownership. An economic assessment of the effectiveness of the proposed management decisions.

Actual issues of methodological approaches comprehensive assessment of the financial strategy of the company. The estimation and strategic analysis of financial condition studied. A SWOT - analysis of the management company of the construction of matrices. Done forecasting financial results and expand the scope of utilities. The mathematical model implementing control functions in the financial system of the enterprise.

Key words: systemic approach, financial development, financial stability, extracurricular education, skatepark, break-even point.

