

Список використаних джерел:

1. Лондар С. Л. Фінанси: Навч. посібник / С.Л. Лондар, О.В. Тимошенко: [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://pidruchniki.com/19570411/finansu/upravlinnya_finansami_pidpriyemstv_organizatsiya_finansovoyi_roboti_pidpriyemstvi.

УДК 336

Дудар Дмитро, магістр
Маркович Ірина, к.е.н, доцент
*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя,
м.Тернопіль, Україна*

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК СИСТЕМА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Dudar Dmytro, Master
Markovych Iryna, PhD (Economics), Associate Professor

FINANCIAL CONTROLLING AS A SYSTEM OF EFFICIENT BUSINESS MANAGEMENT

В сучасних умовах розвитку ринкової економіки на конкурентоспроможність підприємств великою мірою залежить від побудови ефективної системи управління діяльністю підприємств. Однією з сучасних комплексних систем внутрішнього контролю, яка здатна забезпечити ефективне управління діяльністю підприємства та його розвиток є фінансовий контролінг.

Фінансовий контролінг – це саморегулююча система методів і інструментів, спрямована на функціональну підтримку фінансового менеджменту шляхом концентрації контролюючих дій за основними напрямками фінансової діяльності підприємства, своєчасне виявлення відхилень фактичних її результатів від нормативних (планових) і вжиття оперативних заходів для нормалізації процесу управління фінансами; це система, орієнтована на майбутній розвиток підприємства.

Основними завданнями фінансового контролінгу є:

- забезпечення належного рівня фінансової ліквідності та платоспроможності;
- формування системи фінансових показників діяльності підприємства та прогнозних балансів;
- контроль найважливіших фінансових показників та грошових потоків;
- формування та реалізації системи заходів управління на основі відхилень фінансових показників.

Загальна схема здійснення процесу контролінгу проходить в три етапи [2, 19] :

Перший етап - визначення об'єкта фінансового контролінгу.

Другий етап – визначення видів і сфер контролю. Він поділяється на такі види: стратегічний контролінг, поточний контролінг і оперативний контролінг.

Третій етап – формування системи показників, які будуть контролюються.

Отже, основною задачею фінансового контролінгу є побудова на підприємстві ефективної системи прийняття, реалізації, контролю та аналізу виконання управлінських рішень.

Запровадження системи фінансового контролінгу на вітчизняних підприємствах супроводжується численними проблемами. Чинники, які перешкоджають успішному запровадженню і здійсненню контролінгу на підприємстві можна поділити на чотири групи:

1. Історичні: зумовлені сформованих роками поглядами на ведення бізнесу, непрозорістю, не завжди достатніми економічними знаннями менеджерів;

2. Психологічні: пов'язані зі скептичними поглядами керівництва на запровадження фінансового контролінгу, результати якого помітні не одразу, а запровадження досить дороге і тривале;

3. Організаційні: зумовлені відсутністю досвіду формулювання бажаних результатів від впровадження фінансового контролінгу, складністю залучення кваліфікованих працівників до цього процесу;

4. Методичні: які виникають внаслідок ігнорування потрібної реструктуризації бізнесу, невдалого виділення на підприємстві центрів відповідальності, вибору неадекватних принципів трансфертного ціноутворення, насадження деструктивних мотиваційних моделей, ігнорування потреби створення пакету корпоративних стандартів контролінгу [1, 29].

Сьогодні перед підприємства постала гостра проблема створення ефективних систем у сфері управління фінансовою діяльністю. Таким чином, фінансовий контролінг є інформаційною підтримкою прийняття управлінських рішень на підприємстві щодо формування, використання та розвитку фінансових ресурсів

Список використаних джерел:

1. Сафаров О. І. Практика контролінгу: що перешкоджає успіху його здійснення? / О.І. Сафаров // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 4. – С. 27-31.

2. Собкова Н. Д. Концептуальні ознаки контролінгу у фінансовій системі України / Н. Д. Собкова// Формування ринкових відносин. – 2009. – № 2. – С. 17-22.