

ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВА



ТЕЗИ

ХІV МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«БЕЗПЕКА, ЕКСТРЕМІЗМ,
ТЕРОРИЗМ»

УНІВЕРСИТЕТ
БІЗНЕСУ
ТА ПРАВА

23–24 квітня 2015 р.
Львів

Редакційна колегія:

Л. А. Янковська,
доктор економічних наук, професор, ректор ЛУБП

Л. І. Сопільник,
доктор технічних наук, доктор юридичних наук, професор

І. І. Каспрук,
кандидат історичних наук

Jozef Zat'ko,
JUDR, Honorari professor,
Doktor Honoris causa

Тези XIV Міжнародної науково-практичної конференції: Безпека, екстремізм, тероризм / За ред. д-ра екон. наук, проф Л. А. Янковської. – Львів: ЛУБП, 2015. – 388 с.

У збірнику тез конференції, яка відбулась 23-24 КВІТНЯ 2015 року, представлені головні питання виступів учасників, у яких висвітлений ряд проблем, пов'язаних з актуальними проблемами екстремізмом, тероризмом і забезпечення безпеки громадян, гарантування національної безпеки всередині країни.

4. Кратт О. А. Управління якістю проектів подолання соціально-економічних наслідків закриття вугільних шахт / О. А. Кратт, А. І. Ярембаш // Управління проектами та розвиток виробництва. Збірник наукових праць – Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2012. – № 2 (42). – С. 30-36.

Є.В. Крикавський

д. е. н., професор

Національний університет «Львівська політехніка»

Л.Я. Якимішин

к. е. н., доцент

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ОСОБЛИВОСТІ АУТСОРСИНГУ КЛЮЧОВИХ ВИДІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Підприємство, переважно, переводить на аутсорсинг не ключові види своєї діяльності. Ключові компетенції підприємства – це розроблені підприємством в довгостроковій перспективі сильні сторони або вміння, які клієнти вважають цінними, а конкуренти такими, що їх занадто складно або навіть неможливо скопіювати. Переважно, для прийняття рішення щодо передачі на аутсорсинг не ключового для підприємства виду діяльності достатньо вирішити задачу МОВ (англ. Make-or-Buy Problem) – «зробити чи купити»).

Щоб прийняти рішення щодо аутсорсингу саме ключових видів діяльності, то необхідно звернутися до процесу стратегічного управління, зокрема щодо змісту стратегії підприємства як програми дій щодо досягнення його бізнес-цілей, яка складається з розробки довгострокових цілей підприємства, корегування цілей залежно від змін у навколишньому середовищі, визначення ресурсів та їх оптимальний розподіл використання, визначення джерел фінансування, які необхідні для досягнення цих цілей, щоб гнучко реагувати на потреби ринку і забезпечувати сприятливі умови для функціонування і розвитку підприємства.

Основна проблема при розробці бізнес-стратегії підприємства в олігополістичних ринкових умовах стосується необхідності зайняти вигідніше місце серед конкурентів, щоб досягти поставлених цілей. Ці цілі, переважно, зводяться до досягнення максимальної ефективності. Вигідне розташування такої компанії на ринку по відношенню до своїх конкурентів визначає конкурентну перевагу над останніми. При виборі стратегії підприємство може

використовувати такі критерії: рівень рентабельності, техніко-економічне забезпечення, узгодженість цілей, принципів і методів щодо створення синергійного ефекту, еластичність і адаптивність підприємства до змін, ступінь збалансування стратегії з високим і низьким ризиком, забезпечення конкурентної переваги.

При передачі на аутсорсинг ключових компетенцій підприємства також необхідне проведення додаткових досліджень. Насамперед, слід провести SWOT-аналіз, бо важливо виявити сильні і слабкі сторони рішення щодо (зробити чи купити). Між протилежними рішеннями: або зробити, або купити теоретично можливе існування проміжного рішення – квазі-сорсингу. Клас такого типу рішення може бути реалізований в масштабі ланцюга поставок на основі партнерських відносин, в якому відбувається певна реструктуризація бізнес-процесів як у розширеній організації, тому не менш важливим є аналіз переваг в сфері забезпечення ресурсами при формуванні партнерських відносин з постачальником. Рішення щодо аутсорсингу ключових зон діяльності підприємства можна та й потрібно приймати, коли як постачальник, так і підприємство-виробник є учасниками ланцюга поставок, що уможливорює обом партнерам отримання переваг в сферах забезпечення вищої якості кінцевого продукту, формування довгострокових планів та розроблення спільних програм щодо скорочення витрат, впровадження інформаційних технологій, доступ до технологій партнерів, формування співпраці з ключовими клієнтами, спільного вирішення проблем управління.

Література

1. Крикавський Є.В. *Логістичне управління: Підручник* / Є.В. Крикавський. – Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
2. Dobson P. *The Strategic Management* / P. Dobson, K. Starkey. – *Blueprint Blackwell Business, Oxford, 1993.*
3. Tubielewicz A. *Zarządzanie strategiczne w biznesie międzynarodowym* / A. Tubielewicz. *Warszawa: Wydawnictwo Naukowo-Techniczne, 2004.* – С. 416
4. Śliwczyński B. *Planowanie logistyczne, Biblioteka Logistyka, Poznań.* – 2007, s. 62.

Фалович В.А.

к. е. н., доцент

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

СИНЕРГІЯ В ЛАНЦЮГУ ВАРТОСТІ – СКЛАДСЬКЕ

ГОСПОДАРСТВО167

Заяць Р.Я.

начальник

НДЕКЦ при ГУМВС України у Львівській області,

к. ю. н.

НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ ПРОГРЕС ЯК ПРОЦЕС І ОДНОЧАСНО

РЕЗУЛЬТАТ РОЗВИТКУ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....169

Федотов О.А.

Начальник

ДНДЕКЦ МВС України

полковник міліції,

к. ю. н.

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОТИДІ

ТЕРОРИЗМУ.....172

Сопільник Л.І.

Заступник начальника

НДЕКЦ при ГУМВС України

у Львівській області,

полковник міліції,

д. ю. н., професор

ПРЕДМЕТ І ЗАВДАННЯ СУДОВОЇ ЕКСПЕРТИЗИ175

Р.Л.Сопільник,

к.ю.н., доцент,

НДЕКЦ України на Львівській залізниці,

капітан міліції

ОСНОВА ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ДОСУДОВОГО СЛІДСТВА

ТА СЛІДЧОГО СУДЦІ.....178

Семчук Ж.В.,

к. екон. н., доцент

Львівський університет бізнесу та права, Львів, Україна

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇХНЬОГО ВИЗНАННЯ

УПРАВЛІННЯ181

Крикавський Є.В.

д. е. н., професор

Національний університет «Львівська політехніка»

Якимішин Л.Я.

к. е. н., доцент

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ОСОБЛИВОСТІ АУТСОРСИНГУ КЛЮЧОВИХ ВИДІВ

ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... 184 ✓

Леонова С.В.

к. е. н.

Національний університет «Львівська політехніка»

Шевців Л.Ю.

к. е. н., доцент

Львівська державна фінансова академія

ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ І ЕЛАСТИЧНЕ ФОРМУВАННЯ

ЧАСУ ПРАЦІ..... 186 ✓

Бочко О.Ю.

к. е. н., доцент

Львівський університет бізнесу і права

ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЇ В МАРКЕТИНГУ СУЧАСНОСТІ..... 187

Федорович В.І.

аспірант Львівського університету бізнесу та права

ДОБРОЧЕСНА ПОВЕДІНКА В ДІЯЛЬНОСТІ СУДДІВ ЯК НЕОБХІДНА

СКЛADOVA СУДОЧИНСТВА 189

Курочка М.І.

к. ю. н.,

Львівський університет бізнесу та права

АДМІНІСТРАТИВНЕ ЗАТРИМАННЯ

ТА МОЖЛИВОСТІ

ДОСВІДІ ЄСТА

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ТЕЗИ
XIV МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«БЕЗПЕКА, ЕКСТРЕМІЗМ,
ТЕРОРИЗМ»

23–24 квітня 2015 р.

Здано у видавництво 15.04.2015. Підписано до друку 20.04.2015.

Формат 60×84 1/16. Папір офсетний. Друк на різнографі.

Умовн. друк. арк. 22,6. Обл.-вид. арк. 19,4.

Наклад 100 прим.

Поліграфічний центр Видавництва
Національного університету «Львівська політехніка»
Регстраційне свідоцтво серії ДК № 4459 від 27.12.2012.

вул. Ф. Колесси, 4, Львів, 79013
тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136
vlp.com.ua, ел. пошта: vntg@vlp.com.ua