

УДК 371

Дранівський Н.І., specialist

Технічний коледж Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя

МЕТОДИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ ДОСТАВКИ ВАНТАЖІВ

Dranivskyi N.I., specialist, teacher

METHODS OF INCREASE THE EFFICIENCY OF LOGISTICS SYSTEMS OF DELIVERY OF CARGO

Розглядаючи завдання підвищення ефективності процесу доставки вантажів в міжнародному сполученні, необхідно враховувати велику кількість факторів, що визначають основні параметри процесу й особливості його організації. На сучасному етапі розвитку науки про транспорт найбільш доцільним і коректним вважається логістичний підхід.

Аналіз наукових праць з цього питання дозволяє виділити два підходи до підвищення ефективності процесу доставки вантажів:

- 1) традиційний підхід;
- 2) рішення завдань у рамках логістичної концепції.

До традиційного можна віднести прийняті й використовувані при управлінні вантажними перевезеннями методи й моделі прийняття рішень, що дозволяють вирішити завдання підвищення ефективності в рамках окремого підприємства.

Моделі й концепції, розроблені на базі методології теорії логістики, вирішують завдання підвищення ефективності систем більш високого порядку – систем логістичних, об'єднуючі всі підприємства на шляху руху то вару до кінцевого споживача

До базових напрямків підвищення ефективності доставки вантажів у рамках окремого підприємства відносяться:

- маршрутизація перевезень вантажів;
- вибір найбільш ефективних моделей рухомого складу й навантажувально-розвантажувальних механізмів (НРМ);
- розрахунок оптимальних параметрів системи управління запасами;
- розробка графіків спільної роботи рухомого складу й пунктів навантаження-розвантаження;
- розробка графіків роботи водіїв й операторів НРМ.

Маршрутизація перевезень як метод підвищення ефективності транспортного процесу є найбільш поширеною на автомобільному транспорті.

Завдання розробки розвізних, збірних і розвізно-збірних маршрутів є одним з найпоширеніших завдань комбінаторної оптимізації, що одержало назву задачі комівояжера (TSP – Traveling Salesman Problem).

Задача розробки плану повернення порожнього рухомого складу, що одержала назву транспортної (також – Monge-Kantorovich Transportation Problem), є класичною задачею лінійного програмування.

Вибір найбільш ефективних моделей транспортних засобів і НРМ проводиться найчастіше для обмеженої множини альтернативних варіантів – моделей техніки, що є в наявності. У такому випадку, мова йде не про оптимальність того або іншого

механізму для роботи в заданих умовах експлуатації, а про його раціональність, або – про оптимальність на множині доступних альтернатив.

Існуючі підходи до підвищення ефективності ЛС характеризуються розглядом об'єкта дослідження із системних позицій. Аналіз наукових праць дозволяє виділити ряд концепцій – основних ідей, що використовуються при управлінні ЛС: JiT – Just-in-Time ; QR – Quick Response; ECR – Efficient Consumer Response; TQM – Total Quality Management; Lean Management; TBM – Time Based Management ; ABM – Active Based Management; Kaisen. У рамках логістичних концепцій у практичній діяльності використовуються моделі управління: SCOR – Supply Chain Operation Reference; Outsourcing; Kanban; CONWIP – Constant Work-In-Process; ABC – Activity Based Costing; моделі управління запасами; TCM – Time Critical Manufacturing; VMI – Vendor Managed Inventory; CPR – Continuous Replenishment Process; CPFR – Collaborated Planning, Forecasting and Replenishment.

JiT є філософією управління, суть якої полягає в постійному вдосконалюванні процесів руху товарів і відповідних їм інформаційних потоків.

Концепція ECR – це філософія нового підходу до врегулювання інтересів учасників ринку. Метою даної концепції є заміщення конкуренції між торговельними партнерами їхньою спільною роботою.

Комплексне управління якістю TQM є концепцією управління, відповідно до якої вся організація управляється таким чином, щоб сконцентруватися на всіх важливих для клієнтури вимірах якості.

Концепція Lean Management згідно з є постулатом сучасної логістики, суттю якого є необхідність удосконалювання всіх структур, процесів і потоків

Time Based Management – це концепція управління, що підкреслює стратегічне значення часу в створенні й реалізації доданої вартості.

ABC – метод управлінського обліку, основою якого є облік вартості заходів. Предметом аналізу витрат на заходи ABC є об'єкти (процеси), які фактично функціонують на підприємстві (у ЛС)

Сучасні підходи до практичної реалізації логістичних систем характеризуються тенденцією до конструювання бізнес-процесів на підставі показників якості надання послуг.

Література

1. Кунда Н.Т. Дослідження операцій у транспортних системах. Навчальний посібник. — Київ: Слово, 2008. — 400 с.
2. Ковальов В.П. Ефективність вантажних автомобільних перевезень. – Автореферат
Сток, Дж.Р. Стратегическое управление логистикой / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
3. Бауэрсокс, Д. Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 640 с