

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ІНТЕГРОВАНОМУ СУСПІЛЬСТВІ І ЙОГО ІНСТРУМЕНТИ**

Однією з важливих тенденцій в діловому світі — є проектна система організації робіт. В Україні управління проектами тривалий час не розглядалось як область професійної діяльності, не дивлячись на накопичений багатий досвід управління в здійсненні багатьох проектів. Проте з інтеграцією в світову економіку ситуація змінюється. Адже у всіх розвинутих країнах ефективно управління проектами признається значущою методологією і інструментом планування, контролю і координації здійснення проектів.

Управління проектами, або Project Management – це мистецтво управління і координації матеріальними і людськими ресурсами на протязі життєвого циклу проекту шляхом досконалої техніки керівництва і сучасних методів для досягнення визначених результатів щодо складу і об'єму робіт, вартості, якості.

Життєвий цикл проекту – повна сукупність ступенів розвитку проекту, від моменту виникнення ідеї і до повного свого завершення. Його прийнято поділяти на фази, фази – на стадії, стадії – на етапи. Кожна фаза характеризується досягненням одного або кількох результатів. Життєвий цикл проекту визначає: роботи, що виконуються на кожній фазі, учасників виконання фази і *KPI (key performance indicator — ключовий показник діяльності)*.

Існує два основних підходи щодо життєвого циклу проекту, які виділяють чотири основні фази. Підхід Світового банку включає: передінвестиційне дослідження, інвестування, експлуатацію, після інвестиційне дослідження. До фаз підходу Інституту по управлінню проектом (США) відносять: концепцію, розробку, реалізацію і завершення.

Управління проектами включає чимало видів діяльностей, таких як: планування робіт, оцінку необхідних ресурсів та їх залучення, оцінку ризиків, організацію робіт, керівництво, розподіл задач, контроль за виконанням, звіт щодо ходу виконання та аналіз результатів на основі отриманих фактів.

Більшість підходів до управління проектами виділяють ключових і додаткових учасників проекту. До ключових відносять куратора (спонсора) проекту – особа, яка приймає рішення у всіх стратегічних питаннях стосовно проекту, і менеджера – суб'єкт, що несе повну відповідальність за організацію і управління проектом.

До додаткових учасників належать: директор, адміністратор, аудитор, консультант, тренер і архітектор проекту.

Сам проект є процесом реалізації змін. Зміни втілюються через роботи, які мають: конкретні цілі, визначені терміни початку і завершення та потрібні ресурси. Управління проектом, при якому проект виконується у встановленні терміни, в рамках виділеного бюджету та при задоволенні замовника являється успішним.

Основним фактором змагань в еру інформації і інтегрованої в світову систему економіки являється здатність до навчання, і спроможність швидше ніж конкуренти застосовувати вивчене. Це, перш за все, питання про принципове відношення до змін і нового, а також питання організації оптимального процесу виробництва і реалізації інновацій з застосуванням Project Management.