

УДК 336

Ірина Химич, Павло Добощук

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Iryna Khymych, Pavlo Doboshchuk

EFFECTIVENESS OF FINANCIAL MANAGEMENT ENTERPRISES

Від того, наскільки ефективно на підприємстві здійснюється управління рухом фінансових ресурсів та відносин, що виникають у результаті такого руху, залежить його фінансово-економічний стан. Некваліфіковані фінансові рішення можуть призвести до скорочення обсягів виробничо-господарської діяльності, або навіть і до повного краху підприємства. Виважені та чіткі рішення, які ґрунтуються на всебічному аналізі зовнішніх і внутрішніх чинників, що визначають фінансово-господарську діяльність підприємства, забезпечать його стабільне економічне зростання та стійкий інтерес до нього з боку інвесторів.

У загальному, система управління фінансами підприємства, повинна відображати сучасні погляди на управління корпоративними фінансами, використовувати результати фінансової оцінки та включати розробку та реалізацію стратегічних та операційних планів, виступати основною передумовою ефективною фінансово-господарської діяльності й економічного зростання підприємства.

Система управління фінансами підприємства включає прийняття фінансових рішень щодо управління фінансовими ресурсами підприємства, а також фінансовими відносинами, які виникають у процесі руху фінансових ресурсів. Отже, дана система спрямована на вирішенні питань, пов'язаних з формуванням, розподілом та використанням фінансових ресурсів, тобто з кругообігом капіталу на підприємстві. Вона охоплює всі види діяльності підприємства – операційну, фінансову та інвестиційну.

В процесі формування фінансових ресурсів і фінансової діяльності потрібно приймати рішення щодо структури та обсягу власних коштів підприємства, використання для їх збільшення зовнішніх та внутрішніх джерел, залучення позикового капіталу й створення оптимальної його структури. При цьому необхідно проводити оцінку обсягу, терміну, вартості фінансування, методів мобілізації ресурсів, а також діагностику ризиків, які супроводжують процес формування капіталу підприємства.

Управління фінансами дозволяє обґрунтувати доцільність використання для здійснення інвестицій конкретних джерел фінансування, оцінити доцільність вкладення коштів у той чи інший інвестиційний проект, а також використати вільні фінансові ресурси для формування портфеля цінних паперів з метою отримання додаткового прибутку та для підтримання ліквідності підприємства на належному рівні.

В процесі управління операційною діяльністю, яка забезпечує основну частину прибутку підприємства, в основному вирішуються тактичні завдання, оскільки управління товарними запасами, дебіторською заборгованістю чи грошовими коштами потребують вирішення низки питань у межах одного операційного циклу.

Фінансова оцінка є необхідною складовою фінансового управління, оскільки фінансові рішення про залучення чи використання коштів приймаються лише на основі повного аналізу попередньої діяльності підприємства.

Основною метою фінансової оцінки, як елемента фінансового управління виступає об'єктивна оцінка фінансового стану, фінансових результатів, ефективності фінансової діяльності підприємства для того, щоб прийняти ефективні управлінські

рішення та правильно, з урахуванням усіх найважливіших чинників, спланувати подальшу фінансово-господарську діяльність підприємства [2].

Визначення ефективності управління базується на таких принципах (рис. 1).

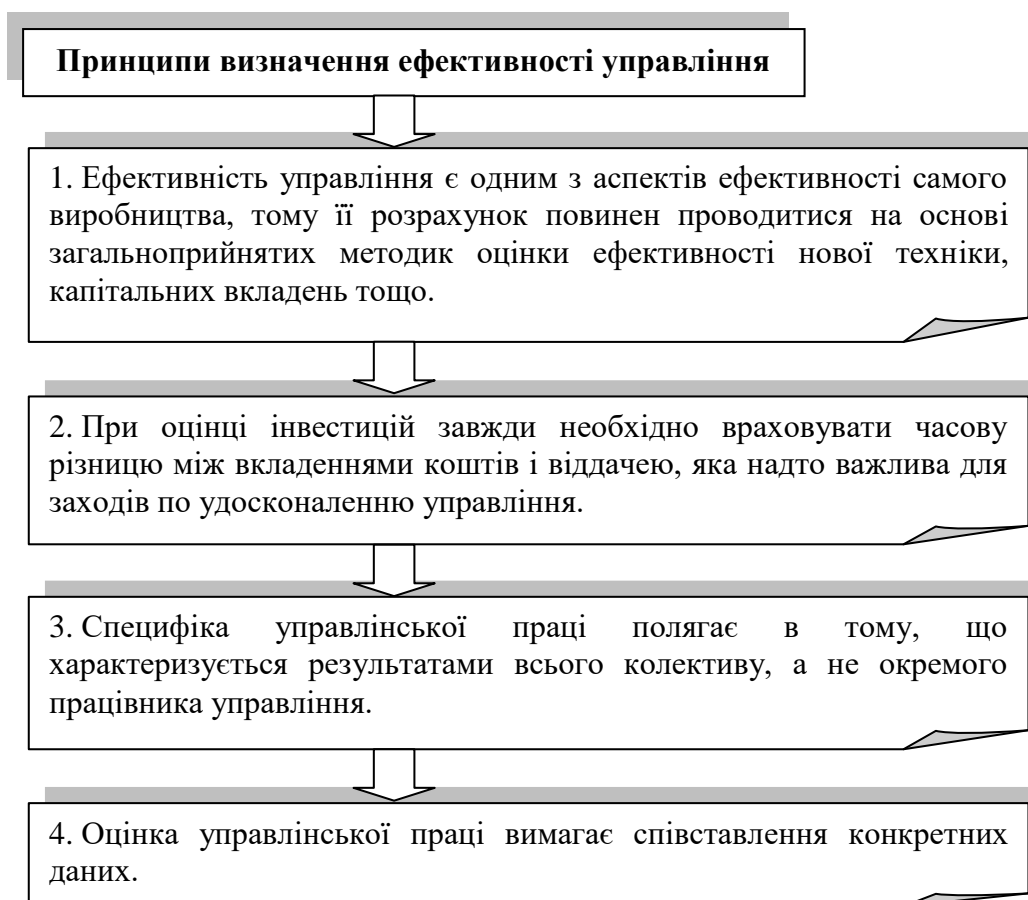


Рисунок 1. Принципи визначення ефективності управління на підприємстві

Примітка: сформовано на основі даних джерела [1]

Якість фінансової оцінки залежить від його ресурсного забезпечення: інформаційно, технічного, правового та нормативного.

Інформаційним забезпеченням виступають законодавчі та нормативні акти, бухгалтерська звітність, статистичні дані фінансового характеру, інші дані, серед яких: інформація про стан біржового та позабіржового ринку цінних паперів, аналітичні довідки інформаційних, рейтингових агентств, фінансових аналітиків тощо.

До технічного забезпечення відносяться сучасні комп'ютерні мережі, телекомунікаційні системи, а також відповідне програмне забезпечення.

Правовим та нормативним забезпеченням є законодавчі, нормативні акти, а також листи податкових адміністрацій та Національного банку [2].

Список використаних джерел:

1. Рудько А.О. Менеджмент: Посібник / А.О. Рудько, С.О. Буткевич: [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://pidruchniki.com/15890315/menedzhment/efektivnist_menedzhmentu_organizatsiyi.

2. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: Підручник / В.М. Шелудько: [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://pidruchniki.com/1584072010629/finansii/finansoviy_menedzhment.