

УДК 631.152

Савгіра Р.Є.- ст. гр. БМсп -31

*Тернопільський державний технічний університет імені Івана Пулюя*

## **ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

Науковий керівник: старший викладач Дудкін П.Д.

У сучасній економіці зростає частка логістичних витрат у валовому внутрішньому продукті. Це обумовлено розвитком логістики та розширенням сфер її впровадження в діяльність підприємств і водночас нераціональністю здійснюваних логістичних витрат.

Управління будь-якими явищами і процесами починають з уточнення принципів - основних теоретичних положень, що визначають сутність, напрями, елементи, засоби раціонального управління логістичними витратами. Принципи управління логістичними витратами розподіляють на дві групи.

### 1. Принципи реалізації інформаційного підходу:

- принцип ідентифікації логістичних витрат, що полягає в необхідності визначення окремих складових логістичних витрат (за функціональними сферами логістики, за місцем виникнення витрат, за їх залежністю від обсягів виробництва і т.д.);
- принцип ведення відокремленого обліку логістичних витрат. Реалізація цього принципу сприяє підвищенню ефективності управління логістичними витратами;
- принцип об'єктивності, реалізація якого полягає у зборі достовірної інформації про здійснення логістичних витрат для об'єктивної оцінки їх ефективності;
- принцип безперервності вимагає постійного збору та оновлення інформації про динаміку та структуру логістичних витрат як конкретного підприємства, так і підприємств-конкурентів, аналогічних підприємств галузі;
- принцип оперативності, що полягає в своєчасному зборі, обробці та використанні інформації про логістичні витрати, що впливає на своєчасність прийняття рішень щодо управління логістичними витратами.

### 2. Принципи реалізації оціночного підходу:

- принцип науковості базується на здійсненні оцінки структури, динаміки, ефективності логістичних витрат та якості управління ними з урахуванням об'єктивних економічних законів та існуючого методичного забезпечення;
- принцип системності. Управління логістичними витратами слід розглядати в контексті його підпорядкування загальній меті функціонування підприємства;
- принцип комплексності. Кінцевою метою управління логістичними витратами має бути оптимізація не окремих їх видів, а мінімізація їх загальної суми;
- принцип гнучкості полягає в тому, що управлінські дії щодо оптимізації логістичних витрат мають бути адаптовані до динамічних умов функціонування підприємства;
- принцип ефективності передбачає здійснення лише таких логістичних витрат, які дозволяють підприємству отримати позитивний фінансовий результат.

Систематизація принципів управління логістичними витратами дозволяє їх застосовувати диференційовано щодо конкретного підходу, тобто як в процесі збору інформації про логістичні витрати (інформаційний підхід), так і в процесі прийняття логістичних рішень (оціночний підхід). Таким чином, уточнення принципів управління за рахунок їх систематизації дозволяє підвищити наукову обґрунтованість механізмів, систем, алгоритмів управління логістичними витратами, створюваних для досягнення поставлених цілей і задач.