

УДК 338.124.4:338.2

Крот Ю. - ст. гр. ОА-051

Чернігівський державний технологічний університет

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ ЗАХОДІВ З ПОДОЛАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ

Науковий керівник: викладач Петраков Я.В.

Подолання економічної кризи, з якою зіткнулися вітчизняні підприємства, передбачає вжиття комплексу заходів, спрямованих на досягнення балансу економічних, соціальних, політичних інтересів.

Одним з важливих інформаційних чинників кризи є збитковість підприємства, яка вказує на неефективність існуючих господарських зв'язків та співвідношень при використанні ресурсів. Саме тому хвиля банкрутств, яка пройшла серед банківського сектору, будівельних, торговельних та транспортних підприємств, свідчить про неминучість переходу до нової концепції виробничих відносин. Втім, це питання майбутнього. Перейдемо до поточних справ.

В системі заходів з подолання кризи виділяють 2 їх групи:

1) зовнішньої спрямованості. До таких заходів відносять: управління ціноутворенням, маркетингова стратегія, реорганізації (злиття та поглинання) тощо.

2) внутрішньої спрямованості – управління витратами, оптимізація використання усіх видів ресурсів, динамічна оптимізація організаційно-управлінської та виробничої систем.

В обох випадках для правильного вибору дієвішого заходу управлінському персоналу необхідно мати достовірну та повну інформацію про стан підприємства, його поточні проблеми. Саме тому, найбільш актуальним в умовах кризи стає обліково-аналітичне забезпечення виробничої діяльності суб'єктів господарювання. Оскільки правильно поставлена система обліку дозволить відшукати "слабкі" місця, неефективні сегменти бізнесу і прийняти відповідні заходи.

На нашу думку, до елементів обліково-аналітичного забезпечення виробничої діяльності слід віднести:

1) інформаційну систему обліку, аналізу та звітності;

2) систему внутрішнього контролю за правильністю ведення обліку та проведенням господарських операцій;

3) емпіричні та методичні аспекти управління за групами напрямків (методики управління витратами, собівартістю, технологічним та виробничим процесом, оптимізаційні моделі).

Ефективне використання усіх елементів системи дозволяє адекватно реагувати на виклики, що породила економічна криза.

В умовах обмеженості інформації або низької її якості управлінський персонал отримує додаткові ризики, пов'язані з можливістю прийняття неправильного рішення. Саме тому, при вирішенні питання щодо припинення діяльності, скорочення персоналу, переорієнтації на інші види діяльності слід обов'язково перевіряти наявну інформацію на релевантність та повноту.