

УДК 621.326

Валяшек О. – ст. гр. БМ_{сп}-31

Тернопільський державний технічний університет імені Івана Пулюя

ВДОСКОНАЛЕННЯ НАУКОВО-МЕТОДИЧНИХ ЗАСАД ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПЛАНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Науковий керівник: к.е.н., доц. Галушак О.Я.

Сучасний етап функціонування вітчизняних підприємств характеризується високим ступенем мінливості та невизначеності зовнішнього середовища. За таких умов успішне управління полягає в забезпеченні цілеспрямованості, впорядкованості та відповідальності, що досягається завдяки посиленню ролі планування, яке є невід'ємним фактором безперервної роботи підприємства. Планування пов'язане зі свідомим вибором перспектив і скоординованих рішень, від чого залежать ритмічність виробництва, можливість його розширення, одержання прибутку та стійке фінансове становище. Реалізація планування на вітчизняних підприємствах стосовно тільки деяких об'єктів планування та напрямів діяльності, не забезпечує необхідну рівновагу між виробництвом та споживанням, пропозицією товарів і послуг та попитом на них, що в цілому не сприяє ефективному використанню обмежених ресурсів та збалансованому функціонуванню підприємства. Вирішення цієї проблеми потребує переосмислення сутності та місця планування в діяльності підприємства, а також збагачення його змісту.

Актуальність теми полягає у забезпеченні стабілізації вітчизняного виробництва, досягнення його пропорційності, зниження невизначеності й ризику господарської діяльності. Все це зумовлює необхідність постійної адаптації та розвитку системи планування підприємства відповідно до сучасних умов господарювання.

Проте задачу адаптації методичних засад планування до умов господарювання вітчизняних підприємств не можна віднести до повністю розроблених. До цього часу недостатньо досліджені питання вдосконалення процесу формування системи планування, вибору пріоритетних напрямів діяльності в залежності від умов функціонування підприємства, забезпечення спрямованості планування на впровадження нових видів діяльності, проведення оцінки стану планування на підприємстві, забезпечення в процесі планування узгодженості цілей і заходів за різними напрямками діяльності та розподілу ресурсів між ними. Це вимагає подальшого розвитку науково-методичного забезпечення формування та функціонування системи планування на промислових підприємствах в сучасних умовах господарювання.

Для досягнення ефективного формування системи планування підприємства необхідно :

- виявити фактори, які впливають на вибір пріоритетних напрямів діяльності підприємства та провести оцінку ступеня їх впливу на цей вибір;
- розробити методичні рекомендації щодо оцінювання стану планування на підприємстві;
- провести аналіз існуючих методичних підходів до реалізації процесу планування та розробити рекомендації щодо їх вдосконалення;
- розробити методичні рекомендації щодо узгодження цілей і заходів за різними напрямками діяльності та розподілу ресурсів між ними в процесі планування.