

УДК 658.4:338.2

Бабій О.В. – магістрант

Львівська комерційна академія

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗМІСТУ ПЛАНОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ РОБОТИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Науковий керівник: к.е.н., доцент Міценко Н.Г.

Об'єктивна необхідність планово-економічної роботи полягає у тому, що підприємство не може функціонувати, не розрахувавши своїх витрат у майбутньому. Планування – одна з найважливіших функцій управління й одночасно достатньо складна сфера діяльності. Під планово-економічною роботою розуміють свідому діяльність людей і відповідних органів щодо розробки економічно обгрунтованих планів, які б забезпечили високі кінцеві результати діяльності, та їх здійснення.

Планово-економічна служба ставить перед собою завдання створити більш сприятливі умови для удосконалення процесів виробництва та управління підприємством. Провідна роль планово-економічної роботи в системі управління пояснюється тим, що саме на стадії планування визначаються, з одного боку, конкретні цілі, завдання розвитку підприємства і, з другого боку, засоби їх досягнення. Саме на стадії планування визначаються наявні матеріальні, трудові і фінансові можливості й вирішуються проблеми найефективнішого розподілу ресурсів, напрямів їх споживання, раціональних взаємозв'язків. Планово-економічна діяльність дозволяє комплексно вирішувати науково-технічні, виробничі, економічні, соціальні завдання управління виробництвом, сприяє збалансованому і рівномірному функціонуванню підприємства.

Планово-економічна робота передбачає системний пошук можливостей діяти і прогнозувати наслідки дій у заданих умовах, а також пропонування альтернативних ефективних дій у межах визначених цілей і обмежень. При плануванні керуються принципами цільової направленості, системності, безперервності, збалансованості, реальності та контрольованості планів, гнучкості і маніпуляційної оборони та ін.

Зміст планово-економічної роботи визначається соціально-економічними (соціальні та економічні умови суспільства) та організаційно-технічними (кооперація праці та рівень розвитку засобів і методів планування) умовами. Як елемент управління вона носить інформаційний характер. Початковою стадією в плановому циклі є вияв проблем та їх формулювання, збір та економічний аналіз інформації, оцінка наслідків можливих планових рішень. Після прийняття та реалізації планового рішення інформація про отримані результати надходить до планово-економічної служби, яка на її основі оцінює та формулює нові проблеми і весь цикл планування повторюється. Тому планово-економічна робота за своїм змістом є організаційним фактором інтенсифікації виробництва.

Для ефективного функціонування системи планування необхідні організаційні, інформаційні та кадрові передумови. Організаційна структура підприємства має відповідати системі планування, щоб органи управління й організаційні одиниці, які утворюють організаційну і планову піраміди, перекривали одна одну. Забезпечення якості планово-економічної роботи можливе тільки при використанні вискоефективної комп'ютерної техніки. Комп'ютеризація планування і управління міжцеховим, цеховим виробництвом аж до робочого місця робітника дає можливість в будь-який момент за кожним виробничим підрозділом знати стан виконання виробничого завдання, забезпечення його ресурсами і здійснювати контроль за виконанням планів.