

УДК 658.14/.17.012.32:336.144.2

Петулько К. – ст. гр. ОА-10-1

*Кременчуцький національний університет
імені Михайла Остроградського*

РОЛЬ ПЛАНУВАННЯ У ФІНАНСОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ БАНКУ

Науковий керівник: ст. викл., Черевик Н.В.

Petulko K.O.

Kremenchug Mykhailo Ostrohradskyi National University

THE ROLE OF PLANNING IN THE FINANCIAL MANAGEMENT OF THE BANK

Survisor: Cherevik N.V.

Ключові слова: фінансовий менеджмент, планування, банк.

Keywords: financial management, planning, bank.

Сучасний стан розвитку фінансового менеджменту характеризується загальним зниженням дохідності банківських операцій, загостренням конкуренції на внутрішньому ринку, що спонукає банки до пошуку нових джерел отримання прибутку. Дану проблему можна розв'язати шляхом запровадження системи планування. Планування банківської діяльності – це процес визначення завдань на майбутнє та розробка шляхів їх досягнення, тобто визначення пріоритетів подальшого розвитку банку на основі аналітичної обробки отриманої інформації про стан і динаміку умов ринкового середовища. Розробка обґрунтованого плану неможлива без проведення аналізу фактичного стану банку та прогнозу на майбутнє.

Як свідчить аналіз основних аспектів управління з позицій сьогодення та майбутнього необхідно включати: управління джерелами фінансування - залучення депозитів; нарощування капіталу; розвиток нових видів банківських послуг; управління комісійними операціями - рівень операційного обслуговування, а також технічні послуги та довірчі операції клієнтів; управління прибутковістю банку - ефективність операційної та фінансової діяльності банку в цілому та по окремих його підрозділів і співробітників; розвиток контрольних функцій - організація систем контролю за ризиком кредитного та інвестиційного портфелів; управління персоналом банку, яка повинна включати підготовку кадрів, розробку систем набору, утримання та заохочування співробітників, а також удосконалення організаційної структури банку; управління ризиком активних операцій банку — кредитних, інвестиційних, позабалансових.

Отже, планування потребує всеохоплюючого та інтегрованого оцінювання банківської діяльності — сильних і слабких сторін, організаційної та фінансової структури, фінансових результатів, кадрової політики та контрольних функцій банку. В цілому процес планування є замкнутим цикл з прямим (від розробки стратегії до визначення оперативних планів, реалізації та контролю) та зворотнім (від урахування результатів виконання до пере формулювання плану) зв'язками.