

УДК 658.14/.17

Антонюк Ю. – ст. гр. БМм-51

*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя*

## **УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ**

Науковий керівник: ст. викл. Шевчук Я. М.

Antoniuk J.

*Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University*

## **FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN PROJECT IMPLEMENTATION**

Supervisor: Shevchuk J. M.

Ключові слова: управління фінансовими ризиками, реалізація проектів.

Keywords: financial risk management, project implementation.

Події, які сьогодні складаються в економіці та політиці України, фінансова криза, погіршення економічних показників справляють негативний вплив на реалізацію існуючих та розробку нових проектів та спонукають до прийняття нових і жорстких управлінських рішень. Оскільки повністю уникнути ризиків та невизначеності неможливо за сприятливих умов, то в теперішніх критичних їх потрібно вчасно виявляти та швидко локалізувати.

Найбільшу ймовірність при реалізації проектів є фінансові ризики, що можуть призвести до збитків або значних витрат суб'єкта підприємницької діяльності. Більшість видатних економістів, провідних і кваліфікованих спеціалістів стверджують, розробка будь-яких новинок потребують вмілого та ефективного управління.

Ситуація невизначеності і ризику потребує від керівників глибоких і різноманітних знань у різних галузях управлінської та господарської діяльності. Процес управління ризиками включає широкий спектр дій, які можуть бути представлені як послідовність таких етапів: усвідомлення ризику, визначення причин його виникнення та ризикових сфер, аналіз та оцінка ризику, мінімізація або обмеження, здійснення постійного контролю за рівнем ризиків із застосуванням механізму зворотного зв'язку. Після відповідного аналізу необхідно вибрати певну стратегію: прийняття ризику, управління ризиками, уникнення ризику, передача ризику, зниження ступеня ризику. Розглянуті стратегії не виключають одне одного, одночасно можна використовувати їх комбінації. Результати оцінки ризиків при реалізації проекту є основою для вибору відповідних заходів їх нейтралізації (формування відповідних резервів, диверсифікацію, хеджування та страхування).

Успішність реалізації того чи іншого проекту значною мірою залежить від прийнятої концепції управління ризиками та прийнятих рішень. Бажання уникнути або мінімізувати ризики є природним, але успішна реалізація проекту ускладнюється існуванням прямої залежності між ризиком та прибутком. Вищий рівень ризику надає потенційні можливості отримання підвищеного прибутку, але не виключає можливості додаткових втрат у випадку реалізації ризику. Мінімізація рівня ризику дає змогу отримати невисокий, але стабільний прибуток. Отже, балансування між прибутковістю та ризиком, пошук їх оптимального співвідношення розглядається як одне з важливих завдань, що постають перед кожним суб'єктом господарювання при реалізації проектів.