

УДК 139.13

Наталія Тимошик

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна

УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИМИ РИЗИКАМИ

Nataliya Tymoshyk

MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL RISKS

Здійснюючи будь-яку господарську діяльність підприємства повинні враховувати те, що економіка розвивається динамічно. Кількість невизначених технологічних, природно-кліматичних та ринкових чинників зростає. Тому діяльність менеджерів, економістів, підприємців постійно пов'язана з ризиком.

Питання оцінювання ризику та управління ним висвітлені у економічній літературі, зокрема, особливу увагу їм приділено у працях таких вітчизняних та закордонних науковців як: Дж.М.Кейнс, А.Маршалл, Ф.Найт, О.Є.Кузьмін, С.М.Клименко, В.В.Черкасов.

Суб'єкти господарювання в Україні змушені усвідомлювати факт існування ризиків і визначати можливі шляхи їх здійснення, а також ефективно управляти ними. Не надають підприємцям гарантій компенсації збитків і страхові компанії, оскільки вони підвладні впливу різних чинників таких як: якість системи менеджменту, маркетингу, якісні параметри продукції, виробничі витрати.

Зазвичай підприємницькі ризики обумовлені різними причинами: природними (землетрус, ураган, шторм, підтоплення), порушення контрагентами своїх обов'язків, злочинні дії, зношення основних фондів, зміна нормативних документів, непередбачувані витрати. При розробці та реалізації управлінських рішень чільне місце займає управління ризиками, оскільки саме ризики спричиняють до фінансових втрат підприємства. Тому при погіршенні фінансового стану фірми необхідно:

- провести аналізування фінансової звітності і пошук причин понесення збитків;
- при зростанні виробничих запасів – з'ясувати причини і їх вплив на внутрішній фінансовий стан підприємства;
- акцентувати увагу на зниженні дебіторської заборгованості;
- розробити програму скорочення витрат;
- замовляти послуги у спеціалізованих підприємств (будівельних, транспортних) з метою зменшення витрат та підвищення якості;
- залучити можливі додаткові джерела фінансування;
- шукати нетрадиційні методи оновлення матеріальної бази, модернізації обладнання.

При зниженні прибутку і втрат грошових коштів рекомендується:

- контролювати виникнення нових нормативних документів і аналізувати їх вплив на діяльність підприємства;
- постійно проводити перевірки фінансової і статистичної звітності;
- оптимально і виважено планувати майбутні витрати;
- залучати до роботи досвідчених бухгалтерів та економістів;
- створити на підприємстві резервний фонд, кошти якого можна буде використовувати на зменшення негативних явищ.

Таким чином, управління підприємницьким ризиком потрібно розглядати не як додаткові витрати, а як інвестицію. Розглянуті шляхи управління ризиками можуть бути використані підприємствами будь-якої сфери діяльності. Їхня суть зрозуміла і їх легко реалізувати на практиці.