

УДК 621.326

Федчишин О.-ст.гр. БКм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

НАПРЯМКИ ПОКРАЩЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Науковий керівник: к.е.н., доц. Семенюк С.Б.

На діяльність підприємств в ринковій економіці значний вплив здійснюють нестабільність і невизначеність довкілля. У цих умовах підприємства прагнуть поліпшити якість управління своїм майном, підвищити надійність своєї роботи і мінімізувати можливі ризики. Особлива увага приділяється питанням вдосконалення управління запасами сировини і матеріалів, які, як правило, мають найбільшу питому вагу у витратах на випуск готової продукції. Придбання сировини і матеріалів кращої якості, в потрібній кількості, за прийнятною ціною, в потрібний час і на основі довготривалої співпраці давно привертає увагу багатьох спеціалістів(експертів).

Ефективне і раціональне управління закупівлями і постачанням може істотно вплинути на успіх більшості сучасних підприємств. За оцінками багатьох фахівців на закупівлю сировини і матеріалів припадає 40-60% всіх витрат підприємства. Скорочення цих витрат навіть на 1% за рахунок кращого управління закупівлями на підприємствах дасть відчутний економічний ефект, який буде тим вище, чим більші масштаби виробництва.

Наявність оптимальних запасів на підприємстві, можна забезпечити шляхом організації управління й контролю за потоками матеріальних і фінансових ресурсів. Оптимальний рівень запасів дозволяє підприємству безперебійно функціонувати.

Політика управління запасами є частиною загальної політики управління оборотними активами підприємства, що складає оптимізацію загального розміру й структури запасів товарно-матеріальних цінностей, мінімізацію витрат по їхньому обслуговуванню й забезпечення ефективного контролю за їхнім рухом.

Сьогодні все частіше на підприємствах зустрічаються відділи з управління товарними потоком, команди з постачання товарів й підрозділи з функціями здійснення постачання. Сам процес постачання менш орієнтований на угоди, залежить від застосування продуктивних інформаційних систем і сконцентрований на більш тісних відносинах з невеликою кількістю продавців товарів при можливості міжнародного вибору джерел закупівель.

Серед напрямків покращення системи управління запасами на підприємстві виділяють:

1. Класифікація товарно-матеріальних цінностей, що використовуються на підприємстві. Це дозволяє виявити особливості споживання матеріальних ресурсів у виробничих підрозділах для вироблення стратегії управління запасами.

2. Створення стратегії управління запасами. На цьому етапі виробляються правила визначення моменту й обсягу замовлення, а також поповнення запасів.

3. Визначення параметрів моделей управління запасами. Управління матеріальними запасами в логістичній підсистемі постачання підприємства повинне здійснюватися відповідно до виробленої стратегії й моделей управління запасами.

Таким чином, ціль системи управління запасами - забезпечення безперебійного виробництва в потрібній кількості й у встановлений термін, а також досягнення на основі цього повної реалізації випуску при мінімальних видатках на утримання запасів, знаходження оптимального співвідношення між витратами й вигодами.