

УДК 658.15

Моритко Г.В. – ст. гр. БМп-32

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В ЛОГІСТИЧНІЙ СИСТЕМІ

Науковий керівник: к.е.н., доц., Дудкін П.Д.

На рівні фірм запаси відносяться до числа об'єктів, які вимагають великих капіталовкладень, і тому представляють собою один із факторів, що визначають політику підприємства і які впливають на рівень логістичного обслуговування.

Матеріальні запаси – це продукція виробничо-технічного призначення (ВТП), вироби народного споживання і інші товари, що знаходяться на різних стадіях виробництва і які очікують поступлення в процес виробничого або особистого споживання.

Запаси як економічна категорія відіграють важливу роль у сфері виробництва і обігу продукції.

Матеріальні запаси діляться на виробничі та товарні, кожний з яких ділиться на три види: поточні, страхові, сезонні. Виробничі запаси ще можуть бути: підготовчі і перехідні.

Основною проблемою логістичного управління запасами є узгодження дуже часто протилежних цілей різних сфер (маркетингу, виробництва і фінансів) по відношенню до запасів.

Одним із методів скорочення запасів, підвищення гнучкості виробництва і можливості протистояння зростаючій конкуренції став метод "Точно вчасно", коли:

традиційний стереотип мислення типу "чим більше, тим краще" повинен бути замінений схемою "чим менше, тим краще", якщо мова йде про рівень запасів, використання виробничих потужностей, тривалості виробничого циклу

Управління запасами полягає у вирішенні двох основних задач:

- визначення розміру необхідного запасу, тобто норми запасу ;
- створення системи контролю за фактичним розміром запасу і своєчасним його поповненням у відповідності з встановленою нормою.

В теорії управління запасами розроблено дві базові системи управління, які дозволяють вирішити поставлені завдання. Такими системами є:

1. Система управління запасами з фіксованим розміром замовлення.
2. Система управління запасами з фіксованим інтервалом часу між замовленнями.

Запаси відіграють як позитивну, так і негативну роль в економіці в цілому і в окремих організаціях бізнесу. Позитивна роль запасів полягає в тому, що вони забезпечують безперервність процесу виробництва і збуту. В багатьох випадках запаси є необхідним елементом реалізації певної логістичної концепції. Негативною стороною існування надмірних запасів матеріальних ресурсів є те, що в них заморожуються значні кошти.

Окрім того, великий рівень запасів гальмує покращення якості продукції, так як підприємства перш за все зацікавлені в її, а впровадження інновацій в якість відкладається на другий план.