

УДК 65.012

Левченко Є. - ст.гр. БМ-31

*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя*

## **ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ПЛАНУ ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА**

Науковий керівник: к.е.н., доц. Галушак О.Я.

Планування технічного розвитку підприємства здійснюють у такій послідовності: оцінювання технічного, технологічного й організаційного рівня підприємства; визначення тенденцій і прогнозів розвитку зазначених рівнів; визначення можливих рівнів розвитку, тобто меж технічного розвитку підприємства в плановому періоді; формування попереднього (вихідного) варіанта проекту плану технічного; уточнення, погодження і затвердження проекту плану.

Вихідними даними для розробки планів технічного розвитку підприємства є: маркетингові дослідження ринку товарів і послуг; державні замовлення на продукцію, що випускається; результати завершених науково-технічних розробок; досягнення науково-технічного прогресу; відгуки споживачів про якість товарів, робіт, послуг; ліцензії, патенти, пропозиції раціоналізаторів та винахідників; інформація про диспропорції виробничих потужностей; результати атестації робочих місць.

Завдання плану технічного розвитку можуть бути згруповані в розділи відносно до об'єктів: розвитку промислово-виробничих засобів з виділенням активної й пасивної частин основного і допоміжного виробництва; вдосконалення продукції й підвищення її технологічності і якості; вдосконалення технології виробництва; розвиток кадрового потенціалу підприємства.

З метою інтенсифікації використання матеріально-технічних і трудових ресурсів, постійного підвищення технічного рівня виробництва, оновлення продукції та забезпечення її конкурентоспроможності на ринку, на підприємствах розробляють систему планів технічного розвитку та планів удосконалення організації виробництва. Розроблення планів технічного розвитку проводять, як правило, у два етапи. На першому етапі детально аналізують існуючий організаційно-технічний рівень виробництва і конкурентоспроможність продукції, що випускається; проводять збір пропозицій від підрозділів і працівників підприємства щодо удосконалення техніки, технології виготовлення продукції, організації виробництва. На другому етапі здійснюють техніко-економічне оцінювання результатів проведеного аналізу та зібраних пропозицій, визначають економічну ефективність проектних заходів, джерела фінансування та виконавців. Розроблені таким чином проекти планів погоджують з трудовим колективом підприємства і після доопрацювання затверджують органами управління підприємством.

При плануванні технічного та організаційного розвитку підприємства важливе значення має оцінювання досягнутого рівня організації виробництва та праці, яке здійснюють з використанням системи показників, які характеризують продукцію, обладнання, технологію, технічну та енергетичну оснащеність праці, механізацію й автоматизацію виробництва, управління підприємством.

Планування технічного розвитку підприємства є особливо важливим в умовах сучасної економічної кризи, коли рівень зношеності технічних засобів перевищує 70—80 %. Цей процес є не тільки й не стільки засобом вдосконалення техніки й технології, але й перш за все способом формування необхідних значень показників ефективності виробництва.