

УДК 621.326

Колосовська-Смолієнко Н. – ст. гр. БКмз-61

Тернопільський національний технічний університет імені І.Пулюя

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМИ УСТАНОВАМИ

Науковий керівник – к.е.н., професор Федорович Р.

В сучасних умовах розвитку економіки внаслідок економічної й політичної нестабільності банки не здатні адекватно реагувати на зміни зовнішнього і внутрішнього середовищ, внаслідок чого потрапляють у кризові ситуації. Кризи, які виникають в процесі функціонування і розвитку банків, мають негативні наслідки й можуть привести як до банкрутства окремих банківських установ так і до масової неплатоспроможності банківської системи.

Антикризове управління допускає реалізацію стратегій антикризового управління, які складаються з великої кількості цільових заходів, спрямованих на подолання виниклих загроз, негативних тенденцій у процесах функціонування і розвитку банку. Ефективність стратегії антикризового управління залежить від якості інструментів, що використовуються для її обробки й реалізації. Такими інструментами можуть бути відповідні запобіжні заходи як сукупність станів і дій, що становлять процес розробки й реалізації стратегій у системі антикризового управління.

Антикризове управління має забезпечити синтез різних за темпом і стадією розвитку структурних підрозділів, бізнес процесів і бізнес одиниць банку у процесі його функціонування і розвитку. Правильне об'єднання частин, що розвиваються, допомагає прискорити процес розвитку всієї системи, а також синтез ресурсів, можливостей і потенціалу структурних підрозділів, бізнес-одиниць та бізнес-напрямів у процесі його функціонування і розвитку. Водночас механізм антикризового управління має забезпечувати синтез стратегій антикризового управління, які різняться методами, правилами й інструментами антикризового впливу, а також реалізуються на різних рівнях антикризового управління, та забезпечувати максимальний ефект при подоланні кризи у процесах функціонування і розвитку банку.

Антикризове управління має забезпечувати адаптацію банку до умов зовнішнього і внутрішнього середовищ, тобто в результаті його впровадження в практичну діяльність банку мають забезпечуватися його стійке функціонування розвиток за будь-яких економічних, політичних і соціальних перетворень у країні або у внутрішньому середовищі (скорочення ресурсної бази, зниження рентабельності бізнес напрямків, центрів фінансової відповідальності, конфлікти з системою менеджменту, маркетингу і т. д.).

Таким чином, для забезпечення ефективного функціонування банківської установи необхідно застосовувати антикризові заходи як зі сторони державних органів влади, так і в середині банку.