

УДК 658.16

Світлана Патра, магістр

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, Україна

СТАБІЛІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ ПРОВЕДЕННЯ ФІНАНСОВОЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ

Анотація. Обґрунтовано потребу та доцільність проведення фінансової реструктуризації підприємства, запропоновано найважливіші заходи, необхідні для її ефективного проведення.

Ключові слова: реструктуризація, фінансова реструктуризація, дебіторська заборгованість, кредиторська заборгованість, ліквідність.

Svitlana Patra

STABILIZATION OF ENTERPRISE ACTIVITY BY MEANS OF FINANCIAL RESTRUCTURING

Abstract. The article grounds the necessity and feasibility of a financial restructuring, suggests the most important steps necessary for its effective implementation.

Keywords: restructuring; financial restructuring; receivables; payables; liquidity.

У сучасному бізнесовому середовищі все більшу роль відіграють питання необхідності та широкого застосування реструктуризації як процесу підготовки і реалізації програми комплексних змін на підприємстві з метою створення повноцінних суб'єктів підприємницької діяльності, здатних ефективно функціонувати та виробляти конкурентоспроможну продукцію, забезпечувати свій постійний розвиток, оновлювати структуру та ключові виробничі процеси.

У ході фінансової реструктуризації вирішують два головних завдання: забезпечення ліквідності й значне поліпшення економічних показників, що характеризують діяльність підприємства. Основними напрямками фінансової реструктуризації є: скорочення дебіторської й кредиторської заборгованості; зменшення запасів оборотних активів шляхом виявлення й реалізації (ліквідації) зайвих запасів (так званих неліквідів); припинення інвестицій, окрім життєво необхідних для підприємства й обґрунтованих із позицій розвитку ринку.

Провідною складовою фінансової реструктуризації є реструктуризація заборгованості, тобто процес підготовки й виконання ряду послідовних операцій між підприємством, його кредиторами й дебіторами, спрямований на скорочення розміру заборгованостей і термінів платежів. Особливість реструктуризації заборгованості полягає в тому, що господарюючий суб'єкт, як правило, виступає водночас і кредитором, і дебітором, що зумовлює розгляд цього процесу не ізольовано, а комплексно, із урахуванням взаємозв'язків різних видів заборгованостей і залежності способу погашення одного виду заборгованості від іншого.

Фінансова реструктуризація може включати залучення інвестицій у нове устаткування, реформування корпоративного управління. Поліпшення фінансового стану підприємства можливе на основі залучень зовнішніх інвесторів. При цьому слід урахувати можливості проведення суттєвих удосконалень, які потребують низьких витрат і обмеженого часу.

Основними ознаками оздоровлення стану підприємства в процесі фінансової реструктуризації можуть бути: підвищення показників прибутковості (рентабельності), зростання обсягів збуту продукції, зменшення товарних запасів, дебіторської заборгованості, збільшення грошових потоків, розв'язання економічних

проблем. Визначальною умовою успішної реструктуризації підприємств є ліквідність і прозорість вітчизняних ринків капіталу, використання власних ресурсів і знань персоналу.