

УДК 339.138:368.021

Яремчук І. – ст. гр. БКм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Науковий керівник: к.е.н., доц. Шпилик С.В.

Сучасний стан розвитку бізнес-планування на українських промислових підприємствах показує недостатнє розуміння його структури, невміння чітко систематизувати інформацію і спроекувати бізнес-план. Недостатня кількість персоналу в планово-економічних відділах, відсутність кваліфікованих спеціалістів з планування і прогнозування діяльності підприємства, вплив політико-економічного середовища призводить до того, що переважна більшість підприємств навіть не намагається планувати свою діяльність, а термін існуючих бізнес-планів не перевищує одного-трьох років. Внаслідок цього підприємства стають неконкурентоспроможними, все більша увага звертається на імпорт, економіка країни занепадає і стає непривабливою для інвесторів.

Для зменшення витрат на планування діяльності підприємства можна застосувати досягнення науково-технічного прогресу, програмні комплекси, які допомагають збирати і аналізувати інформацію щодо діяльності підприємства, систематизувати її і на основі результатів за попередні роки планувати і прогнозувати виробничу діяльність підприємства в майбутньому. Вони складаються з: автономного модуля, який відповідає за конфігурацію системи (Stand Alone Configuration Engine, SACE), модуля електронної комерції (Electronic Commerce, EC), модуля виробничого планування (PP), модуля управління матеріальними потоками (MM), модуля управління послідовністю поставок (Supply Chain Management, SCM; раніше вживався термін Distribution Resource Planning, DRP), модуля удосконалення планування та складання розкладу — календарне планування (Advanced Planning and Scheduling, APS).

Автоматизовані програмні комплекси дають змогу підприємцям самостійно формувати інформаційну базу, яка в майбутньому буде оновлюватися автоматично, провести всесторонній аналіз діяльності фірми, спланувати свої дії в майбутньому і спрогнозувати вплив факторів на діяльність підприємства.

Звести всю інформацію до логічного комплексу (бізнес-плану) можна за допомогою програмного забезпечення «Project Expert» який дозволяє: розробити детальний фінансовий план і визначити потребу в коштах на перспективу; визначити схему фінансування підприємства, оцінити можливість та ефективність залучення коштів із різноманітних джерел; розробити план розвитку підприємства або реалізації інвестиційного проекту, визначити найефективнішу стратегію маркетингу, а також стратегію виробництва, що забезпечує раціональне використання матеріальних, людських і фінансових ресурсів; проімітувати різноманітні сценарії розвитку підприємства, варіюючи значення факторів, які можуть вплинути на його фінансові результати; сформувати стандартні фінансові документи, розрахувати найпоширеніші фінансові показники, провести аналіз ефективності поточної і перспективної діяльності підприємства. Отже, використання спеціального програмного забезпечення для бізнес-планування забезпечить стабільне зростання ефективності діяльності промислового підприємства.