

УДК 655

Кривко Л. – ст. гр. БМп-33

*Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя*

## **ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ**

Науковий керівник: старший викладач Малюта Л.Я

Ефективність функціонування підприємств в умовах ринкової економіки залежить від відповідності кінцевих результатів їх діяльності господарським витратам на її здійснення. Лише формування витрат у оптимальних величинах є основою успішного функціонування підприємств, яка буде здатна забезпечити рентабельність виробництва та конкурентоспроможність виробленої продукції.

Отже, для подальшого розроблення та оцінювання механізму управління витратами, необхідно висвітлити головні причини малоефективності такого управління і визначити шляхи їх усунення.

Однією з головних проблем в управлінні витратами є протиріччя, які виникають у різних структурних підрозділах (мінімізація витрат в одному підрозділі веде до їх збільшення в іншому). Це наводить на думку, що потрібно розробити механізм узгодження інтересів усіх підрозділів підприємства, орієнтуючись на виготовлення якісної продукції. Особливої уваги набуває питання управління непрямыми (накладними) витратами. Якщо прямі витрати можуть бути безпосередньо віднесені на конкретний вид продукції, то непрямі потребують спеціальних методів розподілу. Актуальною на сьогодні є запропонована модель побудови ABC-методу (Activity based costing) - метод обліку витрат за видами діяльності, яка дозволить здійснювати оперативний контроль за накладними витратами. Для вирішення зазначених проблем можна визначити наступні заходи організаційного характеру для удосконалення системи управління витратами: визначення та застосування відповідних методів обліку виробничих витрат і калькулювання собівартості продукції; створення оптимальної організаційної структури підприємства з відповідними службами для прийняття та реалізації управлінських рішень.

На основі вищевикладених фактів можна стверджувати, що рівень управління витратами вітчизняних підприємств недостатній. Це спонукує до побудови ефективної системи управління витратами з відповідним набором методів, засобів та функцій управління, яка забезпечуватиме формування і реалізацію такого напряму розвитку, який дозволить отримати найкращі кінцеві результати та забезпечить досягнення поставленої цілі.